

References

- 1. Other Financial Result-related Data**
- 2. Recent Activities (excerpts from articles in magazines, newspapers, etc.)**
- 3. Example of projects**
- 4. Other**

Highlights of Consolidated Results <3Q>

(Unit:JPY million)

	3Q FY Mar. 2011 (Oct.-Dec.)	3Q FY Mar. 2012 (Oct.-Dec.)	Diff.	YoY change
Sales	79,868	82,893	+3,025	+3.8%
Operating Profit	11,008	10,543	(465)	(4.2%)
Operating Profit Margin	13.8%	12.7%	(1.1P)	
Net Income	6,583	4,791	(1,792)	(27.2%)

1. Other Financial Result-related Data

Sales by Segments <3Q>

(Unit:JPY million)

	3Q FY Mar. 2011 (Oct.-Dec.)	Share	3Q FY Mar. 2012 (Oct.-Dec.)	Share	Diff.	YoY Change
Consulting	5,363	6.7%	5,614	6.8%	+251	+4.7%
Financial IT Solutions	47,402	59.4%	50,068	60.4%	+2,666	+5.6%
Securities	23,461	29.4%	25,158	30.4%	+1,696	+7.2%
Insurance	13,246	16.6%	12,911	15.6%	(335)	(2.5%)
Banking	5,180	6.5%	6,252	7.5%	+1,071	+20.7%
Other financial	5,513	6.9%	5,746	6.9%	+233	+4.2%
Industrial IT Solutions	21,180	26.5%	21,769	26.3%	+589	+2.8%
Distribution	10,323	12.9%	10,742	13.0%	+419	+4.1%
Manufacturing, service and other	10,857	13.6%	11,026	13.3%	+169	+1.6%
IT Platform Services	3,883	4.9%	3,355	4.0%	(528)	(13.6%)
Others	2,038	2.6%	2,085	2.5%	+47	+2.3%
Total	79,868	100.0%	82,893	100.0%	+3,025	+3.8%
Nomura Holdings	18,384	23.0%	22,884	27.6%	+4,499	+24.5%
Seven & i Holdings	9,774	12.2%	9,991	12.1%	+217	+2.2%

*Figures of Nomura Holdings and Seven & i Holdings, in principle, include sales to subsidiaries.

NRI These materials were prepared for the sole purpose of providing information to use as reference in making investment decisions, and are not intended as a solicitation for investment. Copyright(C) 2012 Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved.

1. Other Financial Result-related Data

Segment performance results <3Q>

■including Inter-segment sales for each segment

(Unit:JPY million)

		3Q FY Mar. 2011 (Oct.-Dec.)	3Q FY Mar. 2012 (Oct.-Dec.)	Diff.	YoY Change
Consulting	Sales	5,376	5,644	+268	+5.0%
	OP	855	929	+74	+8.7%
	OPM	15.9%	16.5%	+0.6P	
Financial IT Solutions	Sales	47,424	50,115	+2,690	+5.7%
	OP	4,712	5,153	+441	+9.4%
	OPM	9.9%	10.3%	+0.3P	
Industrial IT Solutions	Sales	22,300	23,067	+766	+3.4%
	OP	2,191	1,137	(1,053)	(48.1%)
	OPM	9.8%	4.9%	(4.9P)	
IT Platform Services	Sales	19,598	20,717	+1,118	+5.7%
	OP	2,574	2,681	+107	+4.2%
	OPM	13.1%	12.9%	(0.2P)	

1. Other Financial Result-related Data

Sales by Service <3Q>

(Unit:JPY million)

	3Q FY Mar. 2011 (Oct.-Dec.)	Share	3Q FY Mar. 2012 (Oct.-Dec.)	Share	Diff.	YoY change
Consulting Services	8,688	10.9%	9,009	10.9%	+320	+3.7%
System Development & System Application Sales	28,488	35.7%	30,782	37.1%	+2,293	+8.1%
System Management & Operation Services	41,070	51.4%	41,075	49.6%	+4	+0.0%
Product Sales	1,620	2.0%	2,027	2.4%	+407	+25.1%
Total	79,868	100.0%	82,893	100.0%	+3,025	+3.8%

1. Other Financial Result-related Data

P/L Highlight <3Q>

(Unit:JPY million)

	3Q FY Mar. 2011 (Oct.-Dec.)	3Q FY Mar. 2012 (Oct.-Dec.)	Diff.	YoY Change
Sales	79,868	82,893	+3,025	3.8%
Cost of Sales	55,609	57,969	+2,359	+4.2%
Subcontracting Costs	24,905	28,366	+3,460	+13.9%
Gross Profit	24,258	24,924	+665	+2.7%
Gross Profit Margin	30.4%	30.1%	(0.3P)	
SG&A	13,249	14,380	+1,131	+8.5%
Operating Profit	11,008	10,543	(465)	(4.2%)
Operating Profit Margin	13.8%	12.7%	(1.1P)	

1. Other Financial Result-related Data

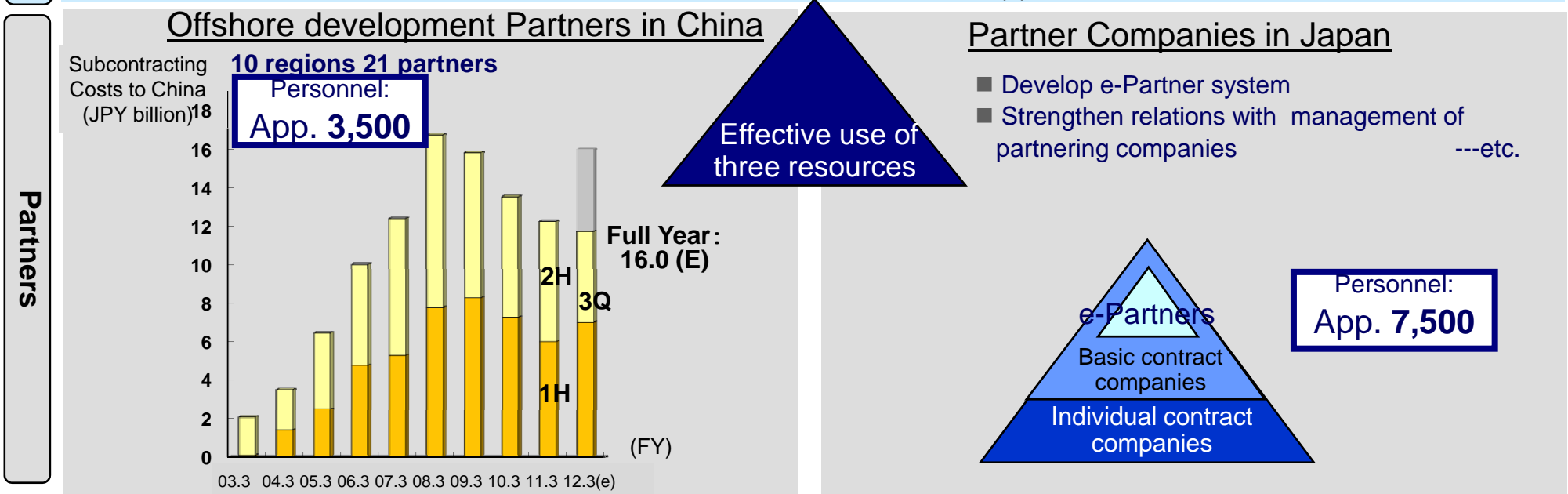
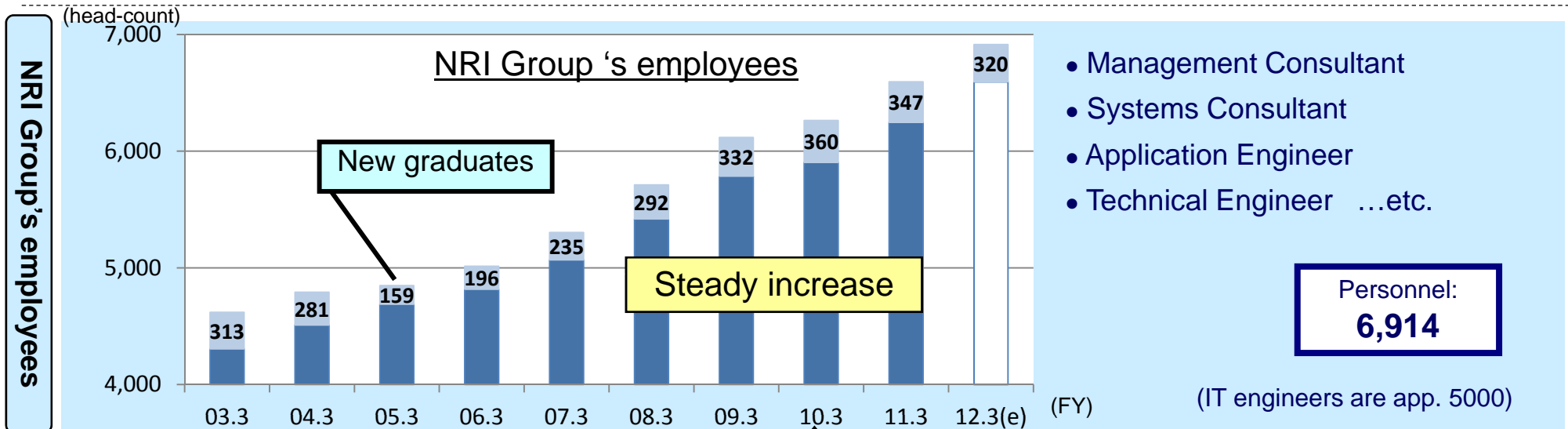
P/L Highlight cont. <3Q>

(Unit:JPY million)

	3Q FY Mar. 2011 (Oct.-Dec.)	3Q FY Mar. 2012 (Oct.-Dec.)	Diff.	YoY Change
Operating Profit	11,008	10,543	(465)	(4.2%)
Non-operating gain and loss	238	301	+63	+26.5%
Other Income and Expense	28	7	(21)	
Income taxes etc.	4,692	6,061	+1,369	
Net Income	6,583	4,791	(1,792)	(27.2%)

1. Other Financial Result-related Data

Depth in Human Resources -NRI's employees + Partners(in Japan & China)



2. Recent Activities

Bond Repo Solution

- NRI began offering its Bond Repo Solution for trust and securities operations, a shared-online service for trust banks.
- Key features
 - ① First shared-online service in the industry for bond repo solutions available to trust banks
 - ② Functions in areas of strength in multiple existing solutions can be used laterally, and users can select only those services they need.
 - Front-office investment support: SmartBridge Advance
 - Middle-office trust fund management: TriMaster/PX
 - Back-office settlement: I-STAR
 - ③ Enables prompt response to system changes anticipated in the future.
 - Shortens settlement time for JGB transactions
 - System changes resulting from increased participation of trust banks in JGBCC
 - Compatible with New BOJ-NET
 - Compatible with Japan Securities Depository Center ISO20022
- Services first started for Nomura Trust Bank on January 4, with the goal of offering it to a wide range of other trust banks.

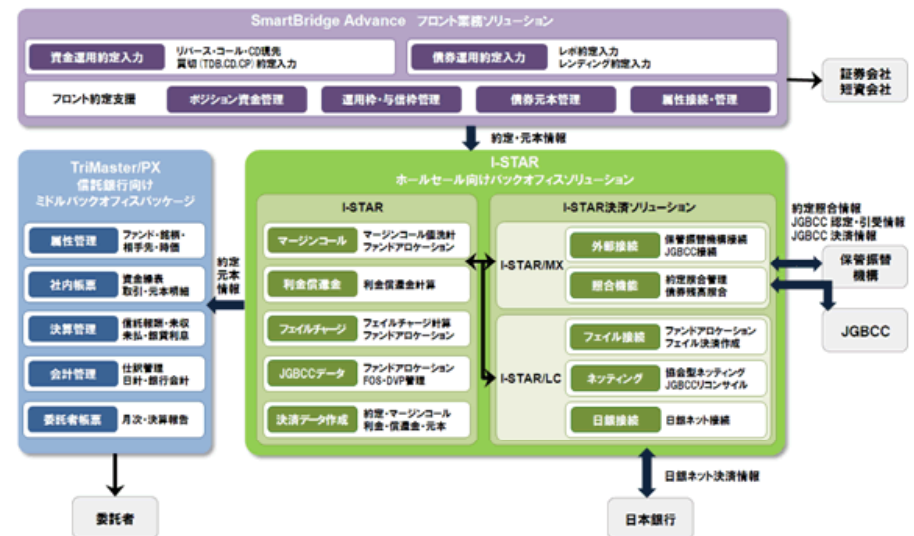
野村総研
信託銀の債券レポで
共同利用型サービス提供
野村信託銀が第1号

野村総合研究所は1月10日、信託銀行を対象に「運用有価証券信託業務向け債券レポソリューション」の提供を開始した。野村信託銀行が第1号で1月4日に先行導入した。

国債取引の決済リスクを削減するため、12年4月23日約定分から国債の売買における約定から受け渡しまでの期間が現在の標準の3日後(T+3)から2日後(T+2)に短縮される。その結果、現投資家から国債など有価証券を信託され、短期金融市場で債券借入がT+2に、国債担保の資金借借取引(Gクレボ)はT+1にそれぞれ短縮される。また、運用有価証券信託の利用には月額数百万円程度の低コスト化を実現。野村総研では資産管理専門信託銀行にも導入を働きかけ、12年度にさらに1社程度の導入を目指す。

野村信託銀行は14年前半をめぐり信託銀は日本国債清算機構(スワートラスト)信託銀行(JGBCC)に参入。日本トラスティ・リユージョン」の提供を求められている。新サービスは、決済関連の制度改正にも対応して、野村信託銀行は信託銀システム面を含めて対応で唯一、JGBCCに参入している。新サービスは、債券レポ業務で、①共同利用型を信託運用部、ミドル部採用のフロント、ミドル、バックオフィスの部分を信託財産管理部、バックオフィス部分は決済部で活用する。共同利用型なので、運用有価証券信託の利用には月額数百万円程度の低コスト化を実現。野村総研では資産管理専門信託銀行にも導入を働きかけ、12年度にさらに1社程度の導入を目指す。

Japan Financial News, January 20, 2012



2. Recent Activities

Strengthening asset investment business

- NRI aims to strengthen existing services and focus on cloud services and BPO to expand its transaction system in the asset investment field.
 - In one example, NRI began offering T-STAR/ReportAssist for Investment Advisors, a service that supports report preparation for investment advisors working in a cloud environment. This reduces the burden of report preparation and promotes IT control.
 - This service is a shared-online (ASP) service that operates on T-MONOLIX,* a cloud environment built within NRI's data center.
- * T-MONOLIX is the general term for the cloud service framework for asset investment firms, such as platform services.

資産運用ビジネス強化 売上高1.5倍目指す

クラウドやBPOに注力

野村総合研究所は資産運用ビジネスを強化し、売上高で現状の約300億円から450億円規模にまで伸ばす方針だ。資産運用分野は依然成長が見込めるため、既存サービスの強化のほか、クラウドやBPO（事業の外部委託）などに注力する。と取引基盤の拡大を目指す。

野村総研は、従来「IT採用」とほぼ独占してドサービス利用で運用していた。BPO（事業継続計画）対策を占め、300億円程度にまで拡大した。運用分野の強化にもつなげる。運用分野の強化は、特にバックオフィス業務の自動化、資産運用システムの構築が顕著。社内のレポート作成、投資顧問会計システム「T-STAR/ReportAssist」やフロントボテイングを進め、運用ソリューションの取捨選択は約50%（6社採用）に達。モデルシステム「T-STAR/GX」を「T-STAR/T」野村総研のデータセン

Vではニューヨークや香港など主要な金融市場の運用拠点で最新の残高情報を取得し、投資判断に活用できる。野村証券とシステムを共同開発している。野村総研の10年度の総売上高は3263億円。このうち資産運用ビジネス分野で約10%を占め、運用ソリューション事業本部長の橋本博行は「資産運用ビジネスの売上高を中期経営計画の3カ年プランの期間で1.5倍に伸ばしたい」と意気込み。

◆投資顧問向け業務支援

野村総合研究所（NRI）資金運用状況のレポート作成に役立つ投資顧問会社向け業務支援サービス「T-STAR/レポートアシスト」投資顧問向けの提供を始めた。レポート作成の際、簡単にレイアウトを整えられるため、作成負担を軽減できる。NRIのデータセンター（DC）に構築したクラウド環境を通じて提供する。価格は月額20万円程度から。

Japan Financial News,
December 2, 2011

Nikkan Kogyo Shimbun, November 2011

2. Recent Activities

Service evaluating maturity of BCM

- NRI began offering a service that evaluates the maturity of a company's business continuity management (BCM) in preparing for a disaster.
- With this service, the BCM status is ascertained using a questionnaire, and NRI calculates the maturity indicator using six rankings. The company can compare its own BCM maturity to those of other companies, allowing for relative assessment.
- It takes about 10-15 business days for this assessment, and the cost is 100,000 yen per diagnosis.

BCMの成熟度を評価

NRIが診断サービス開始

野村総合研究所（NRI）は5日、企業が災害時などでも業務を停止させないようにする事業継続マネジメント（BCM）の成熟度を評価するサービスを始めた。アンケート形式でBCMの状況を把握し、6段階で成熟度指標を算出するもので、個々の企業の成熟度を他社と相対的に比較できるようになる。

新サービスは、アンケート形式で「プログラムマネジメント」「組織の理解」野村総合研究所（NRI）「事業継続戦略」「初動体制」「訓練・レビュー」の五つの視点から、BCMの状況を把握し、結果を基にNRIがレベル1から6の6段階で成熟度指標を診断する。診断は10～15営業日程度かかり、費用は1回10万円（初回は無料）となる。これにより業種や売上高、社員数など、企業属性が類似した他社との比較ができるようになり、自社のBCM成熟度を相対的に評価できるようになる。

NRIは、今回のサービスに先立ち、日本国内に本社・拠点を置く80社（約半数が金融機関）のBCM実態を調査した。結果は、対象企業のうち最も多かったのがレベル4（26社）で、レベル3（24社）、レベル2（16社）と続いた。

このことから、NRIではこれまでBCMを客観的に評価する適切な指標がなかったため、BCMを推進するうえで目標を設定しにくかったと判断し、新サービスを発売した。今後はBCM推進の支援を積極的に行っていく計画だ。

Dempa Shimbun, December 6, 2011

2. Recent Activities

Initiatives of Group companies

- As NRI's detachment force, Group companies are seeking out fields in which NRI is not directly involved, utilizing its fast decision-making in management and organizational system allowing for rapid adaptation.
- NR Social Information System Services has an approximately 70% share in the backbone systems for the nationwide Silver Human Resource Centers. The company aims to provide support so that the Silver Human Resource Centers can expand the scope of their operations and grow.
- NRI Secure Technologies started a world-wide distributed storage service together with Microsoft Japan.
- NRI Netcom developed a conference system that uses the iPad. In addition to the mainstay web-related business, the company will expand sales of this conference system.



Nikkan Kogyo Shimbun, November 1, 2011

3. Example of a project



**Credit Suisse Securities
(Japan) Limited**

**Custody operations solutions
Provided by I-STAR/SC**

4. Others Communications

Symposium etc.



November 2011
IT roadmap seminar AUTUMN 2011



November 2011
NRI Banking Seminar 2011



November 2011
2011 Seminar
on Asset Management Business

Publications



Books published since November 2011