

References

- 1. Financial results for 2nd Quarter FY March 2010**
- 2. Recent activities**
- 3. Projects**
- 4. Others**

Highlights of Consolidated Results <2Q>

■ Year on Year

(Unit: JPY million)

	2Q FY Mar. 2009 (Jul.2008- Sep.2008)	2Q FY Mar. 2010 (Jul.2009- Sep.2009)	Diff.	YoY Change
Sales	85,789	85,361	(428)	(0.5%)
Operating Profit	13,858	12,137	(1,721)	(12.4%)
Operating Profit Margin	16.2%	14.2%	(1.9P)	
Net Income	8,181	5,855	(2,326)	(28.4%)
Earnings per share	¥42.07	¥30.09	(¥11.98)	(28.5%)

Highlights of Consolidated Results <2Q>

(Unit:JPY million)

	2Q FY Mar. 2009 (Jul.2008- Sep.2008)		Share	2Q FY Mar. 2010 (Jul.2009- Sep.2009)		Share	Diff.	YoY Change
Securities sector	34,122	39.8%		30,775	36.1%	(3,347)	(9.8%)	
Insurance sector	12,082	14.1%		14,025	16.4%	+1,942	+16.1%	
Banking sector	6,086	7.1%		7,876	9.2%	+1,789	+29.4%	
Other financial sector	7,266	8.5%		5,826	6.8%	(1,440)	(19.8%)	
Financial sector	59,557	69.4%		58,502	68.5%	(1,055)	(1.8%)	
Distribution sector	10,786	12.6%		11,327	13.3%	+540	+5.0%	
Other sector	15,444	18.0%		15,531	18.2%	+86	+0.6%	
Total	85,789	100.0%		85,361	100.0%	(428)	(0.5%)	
Nomura Holdings	25,488	29.7%		22,188	26.0%	(3,300)	(12.9%)	
Seven & i Holdings	9,413	11.0%		11,303	13.2%	+1,890	+20.1%	

*Figures of Nomura Holdings and Seven & i Holdings, in principle, include sales to subsidiaries.

*Amount of less than JPY million were rounded down.

Highlights of Consolidated Results <2Q>

(Unit:JPY million)

	2Q FY Mar. 2009 (Jul.2008- Sep.2008)		2Q FY Mar. 2010 (Jul.2009- Sep.2009)		Share	Diff.	YoY Change
IT Solution Services	9,325	10.9%	7,260	8.5%	(2,064)	(22.1%)	
System Development & System Application Sales	36,297	42.3%	33,059	38.7%	(3,237)	(8.9%)	
System Management & Operation Services	37,005	43.1%	41,342	48.4%	+4,336	+11.7%	
Product Sales	3,161	3.7%	3,699	4.3%	+538	+17.0%	
IT Solution Services	76,464	89.1%	78,100	91.5%	+1,636	+2.1%	
Total	85,789	100.0%	85,361	100.0%	(428)	(0.5%)	

P/L Highlight <2Q>

(Unit:JPY million)

	2Q FY Mar. 2009 (Jul.2008- Sep.2008)	2Q FY Mar. 2010 (Jul.2009- Sep.2009)	Diff.	YoY Change
Sales	85,789	85,361	(428)	(0.5%)
Cost of Sales	59,784	60,375	+591	+1.0%
Subcontracting Costs	30,770	27,681	(3,089)	(10.0%)
Gross Profit	26,005	24,985	(1,019)	(3.9%)
Gross Profit Margin	30.3%	29.3%	(1.0P)	
SG&A	12,146	12,848	+702	+5.8%
Operating Profit	13,858	12,137	(1,721)	(12.4%)
Operating Profit Margin	16.2%	14.2%	(1.9P)	

P/L Highlight <2Q> continued

(Unit:JPY million)

	2Q FY Mar. 2009 (Jul.2008- Sep.2008)	2Q FY Mar. 2010 (Jul.2009- Sep.2009)	Diff.	YoY Change
Operating Profit	13,858	12,137	(1,721)	(12.4%)
Non-operating gain and loss	298	(630)	(929)	
Interest income	268	88	(180)	
Dividend income	30	12	(18)	
Equity in losses of affiliates	-	(546)	(546)	
Other Income and Expense	(96)	(572)	(475)	
Loss on valuation of investment securities	(92)	(582)	(490)	
Income taxes etc.	5,880	5,080	(800)	
Net Income	8,181	5,855	(2,326)	(28.4%)

2Q FY2010 Activities – Excerpts from Various Media Features

Regional Banks Association's investment trust marketing center adopts next-generation BESTWAY

- The Regional Banks Association of Japan's joint project, the Regional Bank Joint Investment Trust Marketing Center, will complete the transition to the next version of the investment trust account management system by May 2010. This next system adopts NRI's next-generation BESTWAY.
- Currently, 52 of the 64 regional banks participate in the Center. Of these, one bank conducted a trial run of the new system from July 2009. With the success of this trial run, the banks will progressively shift to the new system in five groups by May 2010.

次期口座管理システム
10年5月までに移行を完了
地銀協の投信センター
全国地方銀行協会の
共同事業「投信販売地
銀共同センター」は、
10年5月までに投信口
座管理システムの次期
システムへの切り替え
を完了する。
同センターには現
在、地銀64行中52行が
参加している。このう
ちの1行で09年7月か
ら新システムを試行。
順調に推移しているこ
とから今後、5グルー
プに分けて10年5月ま
でに順次、移行する。
次期システムには、
野村総合研究所が提供
する「次世代BEST
WAY」を採用する。
各行的投信の取扱量の
増大に対応する。

Nikkū, September 18, 2009

2Q FY2010 Activities – Excerpts from Various Media Features

NRI begins to consider offering authentication services based on open ID technology

- NRI begins considering offering advanced authentication services based on open ID technology jointly with VeriSign Japan.
- NRI will offer platform products such as the jointly administered ID authentication solution Uni-ID and the mobile phone OTP authentication solution SecuSURF.
- NRI aims to begin offering this advanced authentication service in December 2009.

個人利用者が対象
認証を共同で検討
◆日本ベリサイン
(ベリサイン)と野村
総合研究所(NRI)
8月6日、共同でオ
ープンID技術をベ
ースとした高度認証サ
ービスの提供に向けた検
討を開始した。同サ
ービスは、個人利用者を
対象とする。
高度認証サービスの
導入で、通常のIDと
パスワードによる認証
にワンタイムパスワー
ド(OTP)、認証やリ
スクベース認証などの
認証機能を付加した、
信頼性の高いID情報
連携が実現する。
今後、NRIはID
認証連携ソリューション
「Uni-ID」、
携帯電話OTP認証ソ
リューション「セキュ
ーフ」などの基盤製
品を提供する。ベリサ
インはリスクベース認
証「ベリサイン・アイ
デンティティプロテク
ション・オンライン詐
欺検出サービス(VI
PPDS)」などを提供
する。
両社の高度認証サ
ービスは、09年12月の提
供開始を目指す。

Nikkun, August 14, 2009

個人向けに
高度認証サービス

OpenIDをベースに
NRIと日本ベリサインが共同で

野村総合研究所(NRI)と東京電機大学情報連携センター(日本ベリサイン)が、共同で「日本ベリサイン・アイデンティティプロテクション」(ベリサイン・アイデンティティプロテクション)という高度認証サービスを開発している。このサービスは、個人利用者を対象とした高度認証サービスで、通常のIDとパスワードによる認証に加え、ワンタイムパスワード(OTP)やリスクベース認証などの認証機能を付加した、信頼性の高いID情報連携が実現する。

共同で、OpenID技術に基づき、個人利用者を対象とした高度認証サービスを開発している。このサービスは、個人利用者を対象とした高度認証サービスで、通常のIDとパスワードによる認証に加え、ワンタイムパスワード(OTP)やリスクベース認証などの認証機能を付加した、信頼性の高いID情報連携が実現する。

加えて、信頼性の高いID情報連携を実現する。個人向けサービスとして提供している。このサービスは、個人利用者を対象とした高度認証サービスで、通常のIDとパスワードによる認証に加え、ワンタイムパスワード(OTP)やリスクベース認証などの認証機能を付加した、信頼性の高いID情報連携が実現する。

両社は、共同で「日本ベリサイン・アイデンティティプロテクション」(ベリサイン・アイデンティティプロテクション)という高度認証サービスを開発している。このサービスは、個人利用者を対象とした高度認証サービスで、通常のIDとパスワードによる認証に加え、ワンタイムパスワード(OTP)やリスクベース認証などの認証機能を付加した、信頼性の高いID情報連携が実現する。

Denkei Shimbun, August 10, 2009

2Q FY2010 Activities – Excerpts from Various Media Features

Maximum 75% reduction in testing process

- NRI launched Tepurapa, its test platform package, on August 27. This product improves the efficiency of the integration test and comprehensive test process in companies' system development.
- This tool offers the total support not provided by previous tools, covering the preparation for the automatic execution test to verification of the test results. Tepurapa reduces the number of man-hours by a maximum of 75% (NRI's estimate), compared to manual tests.
- As one of the core products for the system development platform solution in the NRI Group's system platform solution GranArch, Tepurapa helps to raise the quality and efficiency of companies' system development.



Joho Sangyo Shimbun, September 7, 2009

2Q FY Mar. 2010 Activities – Excerpts from Various Media Features

Capital and business alliances in security business

■ NRI Secure Technologies has agreed to form a business alliance with SecuAvail Inc., a network security service provider in order to differentiate and raise the sophistication of its managed security services*¹ (MSS), as well as to strengthen its marketing capacity.

■ As a result of this alliance, NRI Secure agreed to underwrite a capital increase through third-party allocation of new shares, and acquired 18.5% of SecuAvail's shares (percentage after investment). NRI Secure also plans to assign one part-time director to SecuAvail.

■ NRI Secure plans to proactively promote the external alliances necessary to strengthen its business in the future.

Nikkei Business Daily,
September 21, 2009

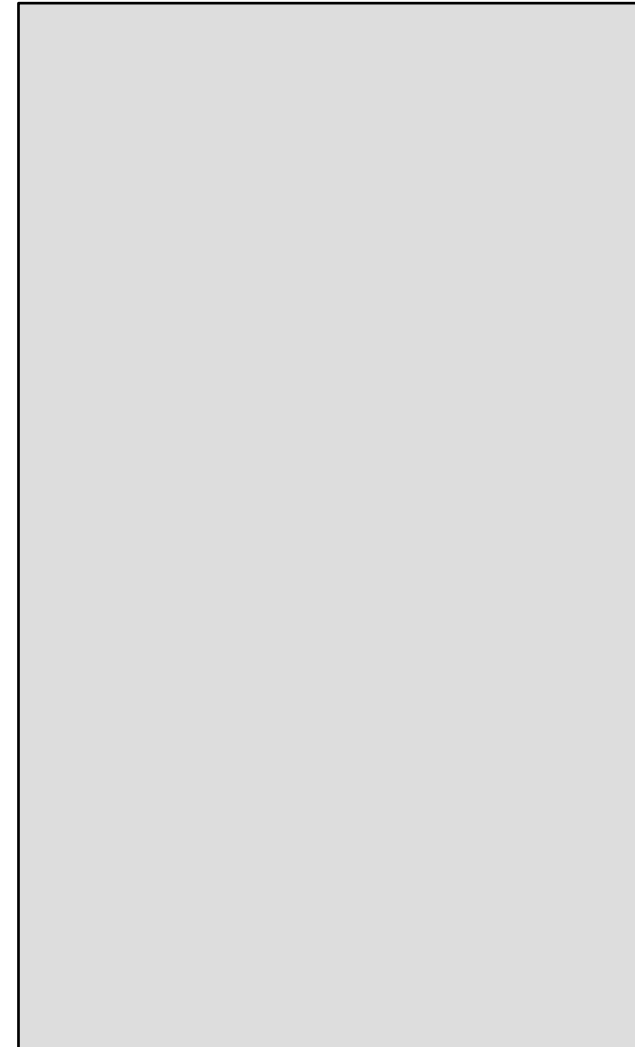
2Q FY Mar. 2010 Activities – Excerpts from Various Media Features

Launch of SecureCube/Central

■ NRI Secure Technologies added a function to SecureCube/Central, a solution that improves and raises the efficiency of security management. The function enables companies to compare their own security levels to that of other companies. This product was launched on August 24.

■ The adoption of the indication evaluation survey component (standard version) offered by I.S. Rating Co., Ltd., enables comparison to other companies' information security levels.

■ SecureCube/Central is a solution provided by NRI Secure Technologies that improves and raises the efficiency of security management. It is sold primarily to large corporations, and NRI is targeting adoption by 50 companies in three years.



Nikkei Business Daily, August 25, 2009

2Q FY Mar. 2010 Activities – Excerpts from Various Media Features

Basic concept for urban development centered on hotels

- NRI's proposal was selected as the best among publicly-solicited proposals for the formulation of a basic concept for urban development centered on hotels in Nara prefecture.
- NRI will review functions to be introduced at the sites and devise a basic concept for urban development.

奈良県

ホテルを核、まちづくり基本構想

野村総研に委託

奈良県は、「ホテルを核としてまちづくり基本構想策定したまちづくり基本構想策定業務」の公募型プロポーザルで、野村総合研究所を最優秀提案者として特定した。7月27日に委託額1197万円（税込み）で契約した。奈良警察署用地への導入機能につ

概要は、県下における観光

野村総研は、文化交流の現状分析と新たな観光軸、対象地のポテンシャル評価などを実施し、新たな観光軸に必要となる機能配置について検討した上で、三条大路1の奈良警察署用地に導入する機能を検討する。同用地に隣接する興盛ア

ル跡地には、県がホテルの誘致の活動を進めており、相乗効果が期待できる具体的な施設を複数案盛り込んだ基本構想もまとめる。構想では、まちづくり基本コンセプトや、施設規模、配置計画、事業手法の基本方向などを盛り込む考えだ。

履行期間は2010年3月12日まで。

Kensetsu Tshuhin Shimibun p.17,
August 3, 2009

Example of a project



ASAHI FIRE & MARINE INSURANCE

Development and administration
of backbone systems

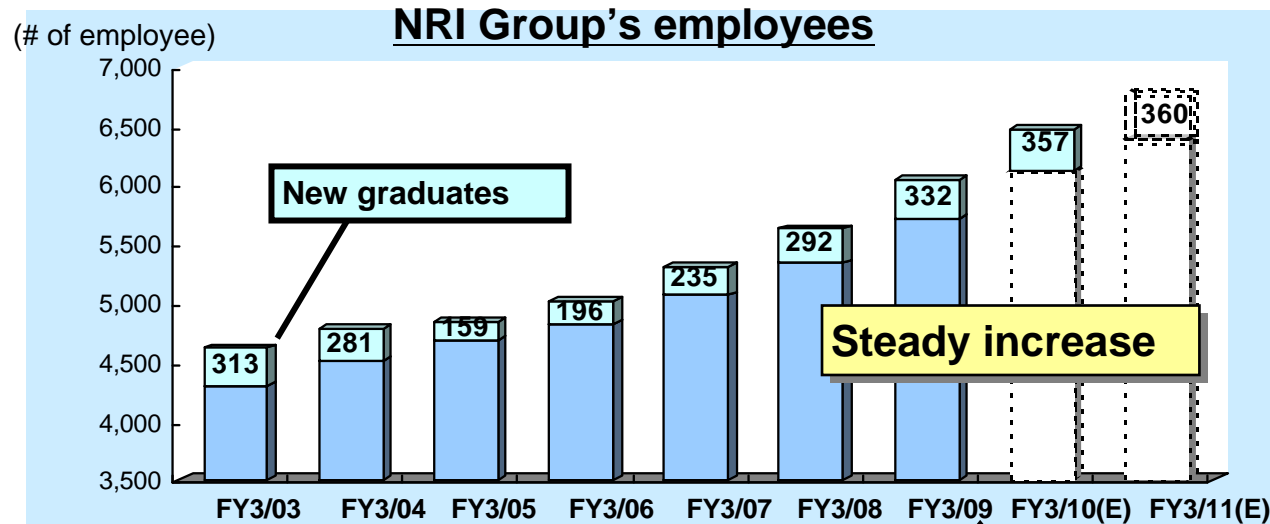
Example of a project

三井住友VISAカード

SUMITOMO MITSUI CARD COMPANY, LIMITED

Development and administration of
Web-based systems

Others - NRI's employees + Partners (in Japan & China)



- Management Consultant
- Systems Consultant
- Application Engineer
- Technical Engineer
- Infrastructure Engineer ...etc.

Personnel:
App. 6,500

(IT engineers are app. 4,500)



Effective use of three resources

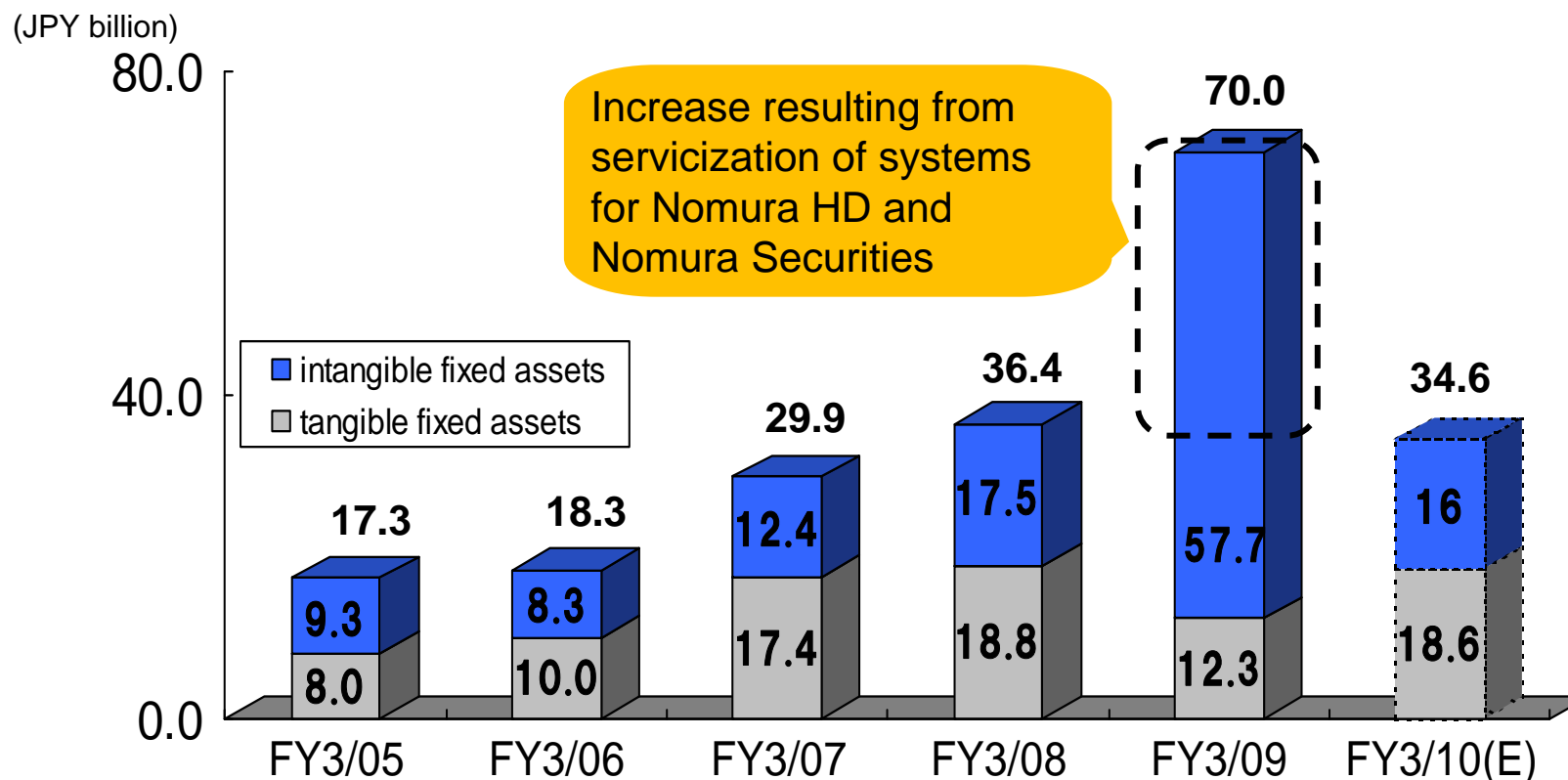


(note) as of September, 2009

Investments

- Continue investments in shared-online as well as hardware required for expansion of System Management & Operations Services

Trends in capital investment



Others - Supplementary explanation

■ FY March 2010 Consolidated Earnings Model - Sales of JPY340.0 billion and operating profit of JPY44.0 billion

(unit: billion)

	FY Mar.2009 (Results)	FY Mar.2010 (Forecasts as of Oct. 23,2009)	YoY		FY Mar.2010 (Forecasts as of Apr. 24,2009)	Comparison to forecasts
			Diff.	Diff.		
Sales	341.2	340.0	(1.2)	(0.4%)	350.0	(10.0)
Cost of Sales	240.8	244.0	+3.1	+1.3%	257.0	(13.0)
Personnel	54.3	55.0	+0.6	+1.2%	60.0	(5.0)
Subcontracting Costs	121.4	112.0	(9.4)	(7.8%)	117.0	(5.0)
Depreciation	19.7	30.0	+10.2	+51.6%	35.0	(5.0)
Gross Profit	100.4	96.0	(4.4)	(4.4%)	93.0	+3.0
Gross Profit Margin	29.4%	28.2%	(1.2P)		26.6%	+1.7P
SG&A	50.7	52.0	+1.2	+2.5%	50.0	+2.0
Operating Profit	49.7	44.0	(5.7)	(11.5%)	43.0	+1.0
Operating Profit Margin	14.6%	12.9%	(1.6P)		12.3%	+0.7P

Others - Branding Activities

Forum



“Dream Up the Future” Forum 2009, Nagoya

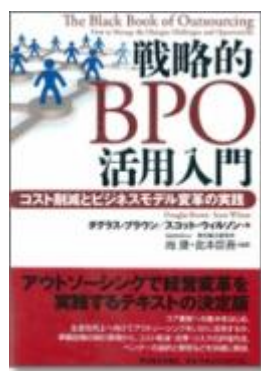


NRI held the first “Dream up the future” Forum 2009 on October 14 in the Chukyo University Center for Culture and Arts. This event attracted an audience of approximately 1,500 people.

The next “Dream up the future” Forum 2009 will be held at the Tokyo International Forum on October 26.



Publications



Free Publications

