

References

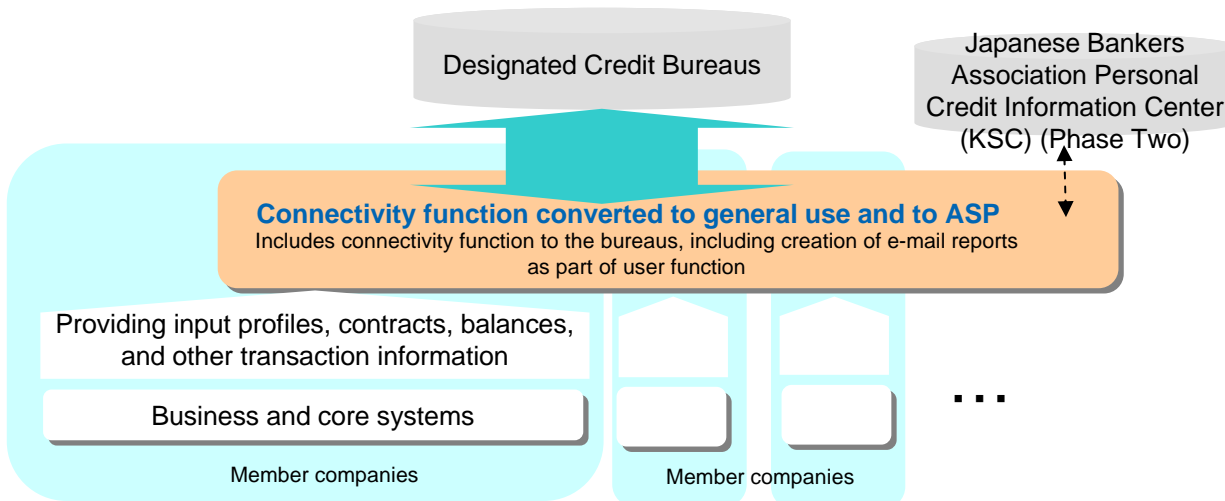
- 1. Recent activities**
- 2. Projects**
- 3. Others**

1. Recent Activities - Designated credit bureau solution compliant with new Money Lending Business Control Law

Daybreak/PL (ASP)

- NRI provides an ASP format user information management service that is compliant with the revised Money Lending Business Control Law. Access to systems of designated credit bureaus facilitates the exchange of information.
- NRI will provide compliance services in response to future changes in relevant regulations, greatly reducing the burden these represent to financial institutions.
- NRI is already scheduled to implement the services at 2 major credit card, credit sales, and consumer finance firms, and administrative procedures to implement them at 4 more firms are in progress.

Service Structure Image



Hoken Mainichi Shimbun, July 7, 2008

1. Recent Activities - ASP format operations management service

PCLifecycleSuite (ASP)

- ASP format PC operations management service will be available from October 1.
- Standardization of the know-how gained through earlier PC operations management service, PCLifecycleSuite, allows us to provide high-quality service at low cost through this ASP service.

ASP型PC運用管理サービス
NRIが申込受付開始
10月1日からサービス開始

野村総合研究所（NRI）は、ASP型PC運用管理サービス（NRI）は、ASP型PC運用管理サービスで、同社の長年のPC運用実績をベースに、個々のお客様の要望に合わせたアウトソーシングサービスとして提供を開始する。

NRIでは、今年10月1日からPC運用管理サービスを開始する。今回開始したASP型PC運用管理サービスは、これまでPC運用管理サービスとして提供していた問題へのソリューションとして、オーダーメイド型で提供してきたPC運用管理サービスを標準化し、より手軽に利用できるよう、A

SP型サービスとして提供する。PC運用管理サービスに過不足のない標準的な運用方式を適用することで、高品質のサービスを低コスト（従来の約50%のコストダウン効果）で利用することができる。

サービス提供価格は、運用PC1台当たりで年間1万円以内前後（総運用台数1万台、年間2千台の増設または更新を行った場合）で、同サービスの業務フローおよびシステムがそのままで適用できる場合の試算価格を予定している。

Dempa Shimbun, June 30, 2008

1. Recent Activities - Introduction of NRI's next-generation system at the Joint Investment Trust Marketing Center

Introduction of next-generation BESTWAY system planned

- Planning is proceeding for the introduction of the next-generation BESTWAY investment trust account management system for the Regional Bank Joint Investment Trust Marketing Center, through which the members of the Regional Banks Association of Japan conduct joint business.
- The throughput of present systems reaches a limit when investment trust sales exceed forecasts. As a result of comparisons and studies of other companies' systems, the use of the next version of BESTWAY, which aims to upgrade security and other system capabilities, offers many advantages.

地 銀

野村総研の次期システム導入へ

処理能力、セキュリティなど高度化

全国地方銀行協会は、共同事業で運営している「投信販売共同センター」の次期システムとして、現在利用している野村総合研究所提供の投信口座管理システム(BESTWAY)の次世代システムを導入する方向で検討を進めている。共同センターには地銀総研が参加しているが、正式に決定すれば改めて発行に参加の有無をアンケートし、09年度中に導入・移行する計画。

地銀総研は、98年12月の「野村総研のBESTWAY」に代わり、現行システムではサーバー数と同BESTWAYは、地銀総研の口座開設機能の取り扱いが予測される。一方のため、制度改正ない状況に多。また、個別サーバーの要請に迅速対応でき、野村総研のBESTWAYに代わり、現行システムではサーバー数と同BESTWAYは、地銀総研の口座開設機能の取り扱いは処理能力の限界もみられ、ユーザー利用している。同総研は、セキュリティも含めてシステムを高度化することとし、BESTWAYの次期システムの開発に着手している。地銀共同センターの幹事会は、他社システムとの比較・検討もした結果、同社の次期システムの採用が望ましいと判断。今後、ユーザーサイドからシステム開発についての要望が出ていく考え。

共同センターは、参加地銀総研と協賛会社をつないでおり、投信の購入・契約履歴を共同センターの各々のサーバーに入力。センターで顧客属性や銘柄属性管理、注文入力・入金管理、約定計算・決済処理、債権処理などを行っている。

Nikkun, June 6, 2008

1. Recent Activities - Establishment of an organization to promote the acceptance of free software

Opensource Business Creation Initiative

- Established an organization to promote open source software (OSS). Promotes the use of OSS for databases and other basic applications by providing information on the use of OSS, setting up a technical consulting office, and other steps.
- There are 5 member firms, including the Japanese subsidiary of Sun Microsystems, and Hitachi Systems and Services, with NRI, Information Services International-Dentsu, Ltd., and the Japanese branch of the U.S. firm SRA OSS, as managing firms.
- The source code of OSS is freely available, which greatly reduces the costs of developing systems architecture. Overseas OSS is popular as an alternative system to package software. The organization aims to gain broader acceptance of OSS in Japan.

Nikkei Business Daily, June 6, 2008

1. Recent Activities - Strengthening ties to partner firms

The e-e Partner System

- To further strengthen cooperation between NRI's system solution business and its valued partner firms (outside subcontractors), NRI established an e-e partner system.
- Under this new system, NRI has formulated a medium and long term plan for joint business innovation programs with its e-e partner firms. This is not limited to specific projects under e-e partner contracts, but also includes collaboration in enhancement innovation programs throughout the company.
- In addition to the promotion of business innovation programs, NRI is cooperating with e-e partner firms to develop needed human resources for the improvement of quality control and production technology, and for project management.

NRI 「パートナー制度」を制定
システムソリューション事業で

野村総合研究所（NRI）は12日、システムソリューション事業でのパートナー企業（社外委託先）と一層の協力関係強化を図るため、新たに「e-e（extended e）パートナー制度」を制定し、同時にキープシステム（東京都品川区、崎山收社長）と東邦システムサイエンス（東京都文京区、篠原誠司社長）の2社とパートナー契約を結んだと発表した。

野村総合研究所（NRI）は、技術力や専門性の高い業務ノウハウを持つ企業とプロジェクト推進などで緊密な協業をすすめるために結んでいた「e-e（extended e）パートナー制度」を、NRIと共同で業務革新活動を進めるうえで必要な品質管理、生産技術の向上、プロジェクト管理などについて、e-eパートナー企業の人材育成にも協力していくとしている。

野村総合研究所（NRI）は、技術力や専門性の高い業務ノウハウを持つ企業とプロジェクト推進などで緊密な協業をすすめるために結んでいた「e-e（extended e）パートナー制度」を、NRIと共同で業務革新活動を進めるうえで必要な品質管理、生産技術の向上、プロジェクト管理などについて、e-eパートナー企業の人材育成にも協力していくとしている。

野村総合研究所（NRI）は、技術力や専門性の高い業務ノウハウを持つ企業とプロジェクト推進などで緊密な協業をすすめるために結んでいた「e-e（extended e）パートナー制度」を、NRIと共同で業務革新活動を進めるうえで必要な品質管理、生産技術の向上、プロジェクト管理などについて、e-eパートナー企業の人材育成にも協力していくとしている。

Dempa Shimbun, May 13, 2008

1. Recent Activities - Evaluating the effectiveness of internal controls

Corporate Eye

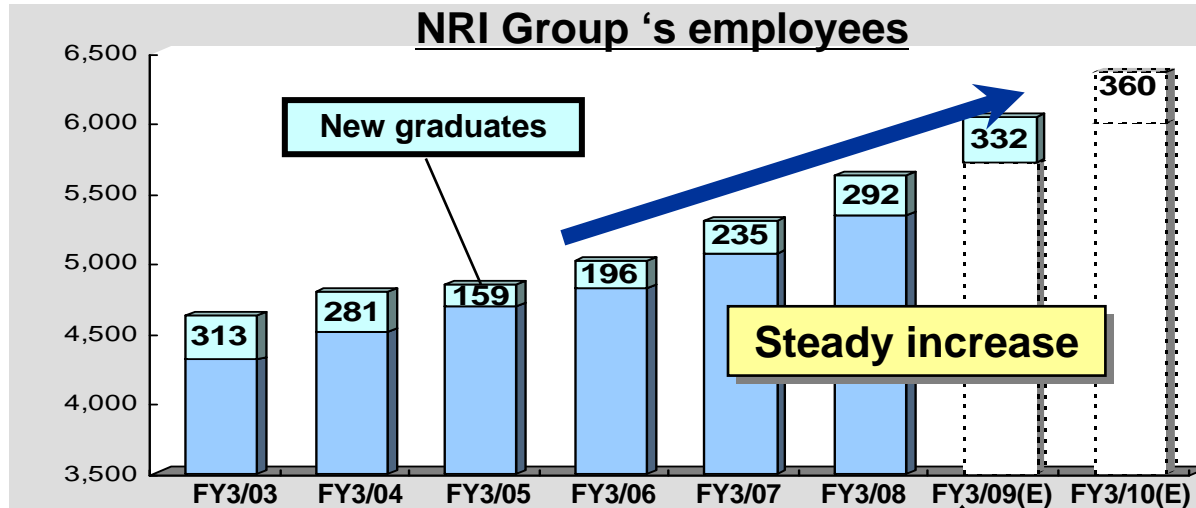
- **Corporate Eye is a support service for the establishment and evaluation of effectiveness of internal controls at listed companies.**
- **A firm can expect more efficient, higher quality evaluations, but in addition to this, because NRI conducts its evaluations from the standpoint of a third party, we also anticipate that it will be easy for independent auditors to rely on the results of these evaluations, which will reduce the labor and time required for the preparation of their audits.**
- **NRI's goal is to win 20 new customers for this service during fiscal 2008.**

Nikkei Business Daily, May 21, 2008

2. Example of a project



3. Others - NRI's employees + Partners (in Japan & China)



- Management Consultant
- Systems Consultant
- Application Engineer
- Technical Engineer
- Infrastructure Engineer ...etc.

Personnel:
App. 6,000

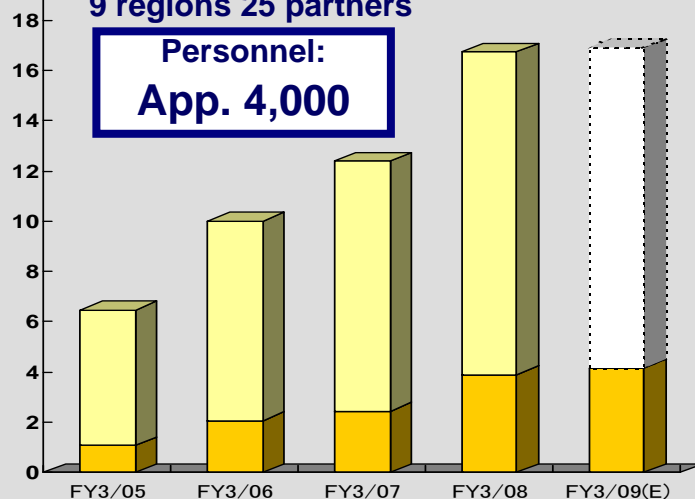
(IT engineers are app. 4,000)

Offshore development in China

(JPY billion)

9 regions 25 partners

Personnel:
App. 4,000



Effective use of three resources

Full Year:
17.0 (E)

Partner Companies in Japan

- Develop e-Partner system
- Utilize DevNet
- Strengthen relations with management of partnering companies ---etc.



Personnel:
App. 7,000

(note) as of June, 2008

3. Others - Branding Activities

Forum



IT Japan 2008 [TOKYO](July 1 to July 3, 2008)

Publications



(note) Books published after May. 2008