

References

- 1. Recent Activities**
- 2. Projects**
- 3. Others**

1. Recent activities – Establishing organizations in preparation for the acceptance of Open ID

Open ID Foundation Japan

- To promote further acceptance of Open ID technology in Japan, NRI starts activities to establish the Open ID Foundation Japan (tentative name).
- Open ID was developed in 2005 by Six Apart of the U.S. This technology allows one to use the same user ID on multiple Web services.
- This system will relieve users of the necessity for managing user IDs, while making it easy for companies to win customers for their services.

Nikkei Business Daily, February 29, 2008

1. Recent activities

– Providing financial product sales assistance solutions

NAVIFACE

- NAVIFACE is a solution that helps financial institutions to propose portfolios to individual investors.
- This software can assemble the optimum portfolio of financial products based on an individual client's tolerance for risk and investment experience. It can be used by banks and financial managers to create investment portfolios while looking at the screen of a computer with the client.
- NAVIFACE is available in an ASP format or server building format.
- There are plans to link it with the BestWay account management system for over-the-counter sale of investment trusts.

Nikkei Business Daily, February 22, 2008

1. Recent activities

– Introduction of Associative Searching (brand) services

Associative Searching (brand)

- Based on NRI's proprietary Asocie associative search engine, paired with an associative dictionary optimized for company searches, this service is aimed at securities companies and other financial institutions, and companies that offer Web services.
- On the Web sites of companies that introduce this service one can search any associated listed company by product name, brand name, news, or other keyword.
- While this is offered in ASP format, it is also possible to customize the associative dictionary according to the requirements of the client.

証券向け銘柄検索
NRI
キーワードから企業名

野村総合研究所(NRI) ニュースなどのキーワード
には、証券会社向けのドから連想される上場企
業検索サービス「NRI 業を検索するもので、NRI
I連想検索(銘柄)「サ R」が独自開発した連想
Iサービスを開始した。 検索エンジン「NRI」
商品名やブランド名、 をベースに、企業検索を
提供している。企業検索を

特化した連想辞書を作成
して証券会社を始めとし
る金融機関やWebサー
ビス提供会社向けのサー
ビスとした。

マシエンは、キーワー
ド検索を行った場合に、
そのキーワード自体が含
まれていないものではな
く、独自のアーキテクチ
ャーによる連想するキー
ワードを自動的に提案す
る検索エンジン「NRI」
スとなる連想辞書は「
タベースとして、日々新
しい情報を取り入れて更
新していくことが可能
な特徴となっている。

「企業の求めに応じて、
連想辞書をカスタマイズ
することも可能」(広報)

Information Industries and Markets News, April 8, 2008

1. Recent activities – Participant in joint establishment of world's first information security rating firm

I.S. Rating

- Rates corporate information security
- As a third party, independent from industrial and corporate groups, I.S. Rating is establishing a rating system that can be trusted both in Japan and overseas, and is working for the establishment of a global standard.
- Ratings from triple A to B are assigned based on an investigation of a firm's daily information management systems, employee training, and status of legal compliance.
- In FY2008 the company rated 400 firms and generated approximately ¥800 million in sales. A goal of ¥1,900 million in sales by FY2010 has been set.

Nikkei Business Daily, April 9, 2008

1. Recent activities

– Cutting information system problems in half

Actions to reduce problems

- Cut information system problems in half by the end of FY2010
- In April, a system that allows employees to input and access reasons for system problems will come into full operation, and NRI will work to discover reasons for problems and prevent them.
- Through efforts to reduce the rate of problems, NRI will establish a PDCA cycle to help raise productivity in new developments and enhance quality.
- NRI actively promoted measures to reduce problems and forecasted a 50% reduction from FY2006 to FY2007. Therefore, the company has set a goal of a 50% reduction beginning in FY 2008, and is pushing ahead with new efforts.

N R I

システム障害を半減へ

問題点など共有活動加速

野村総合研究所（NRI）は2010年度末までに情報システムの障害発生率半減を目指す。4月から社員が障害の発生原因などを入力・閲覧できるシステムを本格展開し、障害の原因追及や未然防止のための活動を促進。障害情報を全社レベルで共有することも対策意識を浸透させ、生産性や品質、顧客満足度（CS）を高める。

NRIは運用を請け負う情報システムの障害発生を抑制するため、対処後に原因追及や会議を招集。議論の中で洗い出した問題点や情報を「障害データベース」という形でデータベース（DB）化している。

DBは06年度から一部部門で試験的に利用してきたが、このほど全社的な活用を開始。全社員がインターネットを通じて「障害の度合いや直接的、根本的な原因などを把握可能になり、担当する開発業務での障害防止につなげる。また障害発生の際、傾向分析活動にも着手。DBシステムで収集した情報をベースに、障害発生率の経緯を3カ月ごとに解析していくという。

こうした障害発生率を抑制していく取り組みを通じて、新たな開発案件の生産性と品質の向上に役立てる「PDCAサイクル」についても確立していく。「障害発生率の削減」を起点として、「開発業務時間の増加」↓「新規開発案件の生産性および品質向上」のサイクルを定着させていくという。

NRIでは障害発生率の低減活動をこれまでにも積極的に展開。06年度からプロジェクト規模と障害の度合いに応じて対策会議や原因の追及会議を開催してきた。さらに試験運用するDBシステムも効果を上げ、08年3月末までに発生率半減のめどをつけている。今回、08年度からさらに半減の目標を設定し、取り組みに拍車をかける。

Nikkan Kogyo Shimbun, January 31, 2008

2. Example of a project

KOKUYO

**KOKUYO COMMERCERCE
(SHANGHAI) CO., LTD.**

**Development and operation of core businesses
and mail-order support systems**

3. Others - Supplementary explanation

FY March 2009 Consolidated Earnings Model

- Sales of JPY360.0 billion and operating profit of JPY53.0 billion

(Unit:JPY billion)

	FY Mar. 2008 (Results)	FY Mar. 2009 (Forecasts) ^{Note}	Difference	YoY change
Sales	342.2	360.0	+17.7	+5.2%
Cost of Sales	238.5	250.0	+11.4	+4.8%
Personnel	52.8	57.0	+4.1	+7.9%
Subcontracting Costs	118.5	123.0	+4.4	+3.7%
Depreciation	15.2	20.0	+4.7	+31.4%
Gross Profit	103.7	110.0	+6.2	+6.0%
Gross Profit Margin	30.3%	30.6%	+0.2P	
SG&A	51.0	57.0	+5.9	+11.6%
Operating Profit	52.6	53.0	+0.3	+0.6%
Operating Profit Margin	15.4%	14.7%	(0.7P)	

Note: Figures are consolidated estimates for preparing this earnings model.

3. Others - Branding Activities

Forum



NRI New Years Forum 2008[Tokyo] (Jan. 30th in 2008)
[Osaka] (Jan. 17th in 2008)

Exhibition



Itpro Expo 2008 (Tokyo) (Jan. 30th to Feb. 1st in 2008)

Publications



(note) Books published after Jan. 2008