

References

1. 3Q FY March 2008 Activities
2. Project
3. Others

1. Activities in 3Q Fiscal 2008

-NRI takes No. 18 audit

NRI undergoes No. 18 audit

- The “No. 18 audit” examines internal controls over outsourcing.
- This enables user companies to avoid the time and expense normally incurred in auditing the companies to which it outsources work.
- NRI is the first IT service company that decided to acquire this audit report in anticipation of the J-SOX law.

顧客に代わって運用をJ-SOX対応 NRIが「18号監査」を取得へ

野村総合研究所 (NRI) は、運用サービスなどの日本版SOX法 (J-SOX) 対応にメドを付けた。「18号監査」を受け、情報システムを預かる全顧客に報告書を渡せるようにする。その狙いは意外にも、単体での利益確保でなく「IT受託事業を守るため」という。

「ITアウトソーシング (ITO) 事業を手掛ける他社の動きが、なぜか見えてこない」。こう不思議がるのは、NRI品質監理本部の森田大士主任専門スタッフだ。

NRIは11月1日、ITOサービスの内部統制状況を証明する「18号監査」の報告書を取得すると発表した。既に整備状況は監査法人のお墨付きを得た。2008年7月から

2009年1月までの運用状況の監査を受け、同年2～3月から報告書を顧客に渡せる見通しという。

日本版SOX法に向け、取得を決めた国内ITサービス企業はNRIが初。TISなど既に取得の方向を表明した企業はあるが、進ちょくは遅れ気味だ。こうした状況に森田氏が首を傾げるのは訳がある。「顧客から決算に絡む重要システム

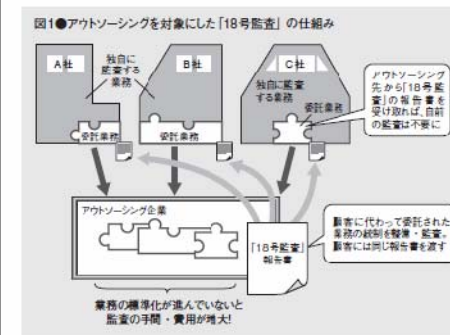
を預かっているなら、18号監査を受けるかどうかは避けて通れない問題」(森田氏)だからだ。

標準化して監査コスト下げる

「監査基準委員会報告第18号」、いわゆる18号監査とは、業務委託 (アウトソーシング) を対象にした内部統制監査の制度だ。J-SOXではITのほか、投資信託や物流業務のアウトソーシングなどで需要が見込まれている。

J-SOXでは(1)ユーザー企業が自ら委託先に乗り込み、統制状況を評価し監査を受ける、(2)受託業者がユーザー企業に代わって監査を受ける——のどちらかで、委託した業務の統制状況を証明する必要がある。そして(2)に対応するのが18号監査である(図1)。受託業者が「内部統制は有効」という18号監査の報告書を取得すれば、その報告書を顧客の監査人に渡すだけで委託業務の監査は済んだと見なしてくれる。

も、ITサービス企業が18号監査を受けないと、ユーザーとその監査人を自社の運用拠点に受け入れたり、個別の統制策に付き合わせられたりすることになる。NRIの今回の取り組みは「手間や費用が増大する事態を避け、ITO



1. Activities in 3Q Fiscal 2008

-Restructuring service for computer operations system

“PC Lifecycle Suite”

- NRI has begun offering companies with large-scale computer operations a service that restructures PC operations to cut operating costs and improve quality.
- On average, operating costs can be cut by 20%.
- NRI targets sales of 1.2 billion yen in FY March 2009.

Nikkei Business Daily, January 16, 2008

1. Activities in 3Q Fiscal 2008

-Stock search system

System for high-speed analysis of stock information

- This system was developed jointly with HP Japan and Microsoft. Information is pulled from NRI's investment information system to rapidly search for a stock name's price movements and attributes.
- This system will be offered to asset management companies that require prompt stock analysis. NRI aims to win 10 corporate clients in the first fiscal year.

Nikkei Business Daily, December 20, 2007

2. Project

住信SBIネット銀行

The logo for SBI Sumishin Net Bank, featuring the letters 'SBI' in blue with a red swoosh above them, followed by 'Sumishin Net Bank' in green.

SBI Sumishin Net Bank, Ltd.

Develop and management of internet
banking system

3. Others

-Offshore development in China

スペシャルレポート
Special Report

中国アウトソーシング最新事情
コスト抑制から価値の共有へ
動き続ける中国ダイナミズム

システムインテグレータが業務のアウトソーシングを計画する際、既に中国抜きには考えられなくなってきた。だがその中国も、もはや低コスト一辺倒の開発拠点としてだけでは捉え切れない。現在の中国アウトソーシングの現状を多面的に分析する。

横井 正紀 野村総合研究所 上級コンサルタント グループマネージャー 情報・通信コンサルティング部

これからの企業経営を考える場合、国際競争力の強化やグローバル化への対応は、どの企業にとっても最優先課題の一つである。今後の日本市場の成長性が鈍化することを鑑み、日本に限らず自社の

事業ドメインを広げることや、自社のコアコンピタンス(中核となる競争力)を軸にパートナー関係を再構築するなど、足元のみならず中長期的な視点からこれらの課題に取り組んでいる企業は少なく

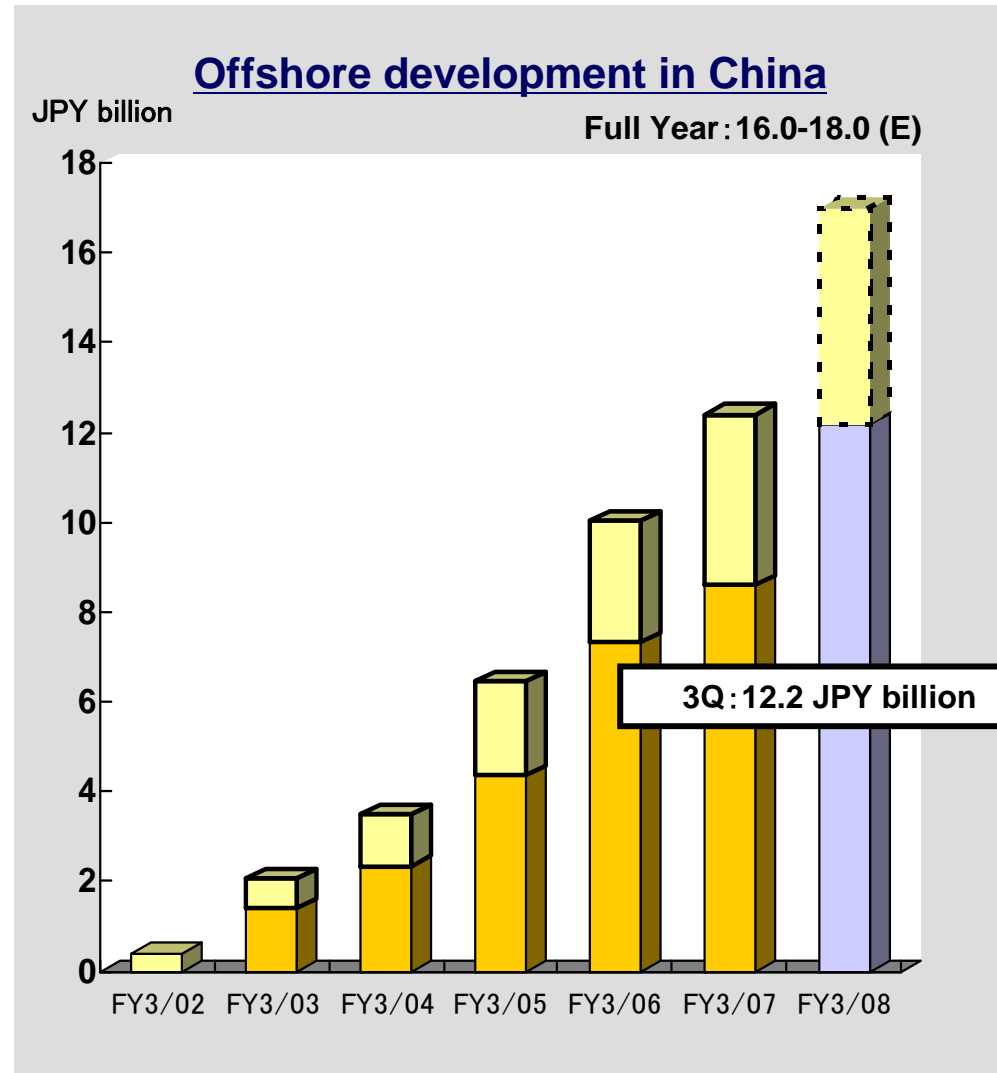
図1 ●顧客ニーズ、制度の変化とアウトソーシングの傾向

2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
▼市況アクセス集止法 (2000.2)	▼e-Japan戦略 (2000.2)	▼SMS BS7799 認定制度 (2002.4)	▼e-Japan戦略 (2004.12)	▼平成17年度 ICT政策大綱 (2004.12)	▼BCPガイドライン (2005.8)	▼e文庫法 (2005.4)	▼個人情報保護法 (2005.4)	▼日本基準 SOX法 (2008)

情報通信に関する主な規制
 アウトソーシングの傾向
 情報システム部門の子会社化が進む
 安全なアウトソーシングに対する意識が醸成
 部分的外注
 個別的外注
 総合的外注

TCO: 所有コスト

Page 52 Nikkei Solution Business December 20, 2007



3. Other

-Work continues to improve the NRI brand!

Forum



未来創発フォーラム2007を名古屋

Dream up the Future 2007
 Tokyo (held October 29, 2007)
 Osaka (held October 10, 2007)
 Nagoya (held October 19, 2007)

Free publications



Volumes 1 and 2 of "NRI Mirai Nabi" (NRI Navigates the Future) released:

Compiled essays on NRI's efforts to navigate the future, written for the general public

Distributed free of charge at racks around Marunouchi



Publications



Published by Toyo Keizai Inc.