

References

- 1. Recent Activities**
- 2. Projects**
- 3. Others**

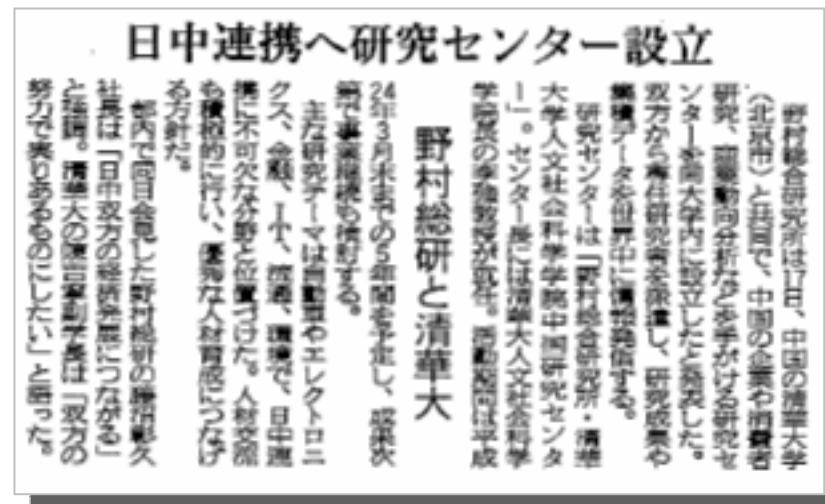
1. Recent activities - Business in China

Establishment of joint research center with China's Tsinghua University

- Five-year project through the end of March 2012
- Main research topics are areas essential to collaboration between Japan and China
 - ・ Cars
 - ・ Electronics
 - ・ Finance
 - ・ IT
 - ・ Distribution
 - ・ Environment
- Both sides will dispatch full-time researchers and the research results and compiled data will be transmitted
- NRI has invested a total of 310 million yen



April 17, 2007 Press Conference with Tsinghua University



Sankei Shimbun, April 18, 2007

1. Recent activities - Seven & i Holdings, 'nanaco'



Nikkei Shimbun, March 28,2007



Nikkan Kogyo Shimbun, March 28,2007

1. Recent activities - Reinforcing internal controls in Development Division

ニュース&トレンド

NRIが開発部門の“内部統制”強化策 社内外の技術者1万3000人の行動を把握可能に

野村総合研究所(NRI)が新しいプロジェクト管理システム「Developer's Net」の本格利用を始めた。総勢1万3000人の技術者が、どのファイルにいつアクセスし、どんな操作をしたか、といったログ情報をすべて記録。高度検索データベースを利用し、異常なファイルアクセスを発見できる。

NRIは、新しいプロジェクト管理システム「Developer's Net」を、基本的にNRIが貸付する、すべてのシステム開発案件に利用する。現在、Developer's Netは400ものプロジェクトを管理し、NRI社員、パートナー企業の技術者、NRIの顧客企業の担当者など、総計1万3000人が利用している。

Developer's Netを利用することで、各プロジェクト単位にフォルダを作成し、フォルダにプロジェクトに関するあらゆる情報を集め、プロジェクトメンバー同士が閲覧できるようにする。フォルダに入れて管理するのは、システム設計ドキュメントやソースコードといった開発プロジェクトの成果物に加え、プロジェクトのスケジュール、開発時に生じた課題と対応策、顧客企業とやり取りした文書など。

Developer's Netの特長は、開発者がフォルダ内のファイルをアクセスしたログ情報を高度検索し、不審な行動を検知する機能を持っていることだ。本来、その必要がない技術者が、ファイルにアクセスし、文書などをダウンロードした場合、不審な操作が実行されたらみなし、即座に検知できる。例えばアクセス権や利用時間帯に基づいてアラートを出すように設定。Developer's Netの管理者は、そのつど、ログ情報を調べる。さらに、定期的にDeveloper's Netの管理者は、不正行為がないかどうかという観点でログ情報を調べている。

こうした機能を実現するため、NRIは、ログを格納するデータベース(現在4テラ・バイト)の容量増大を引き上げる工夫をした。米ルシーダが開発するデータ活用支援ツール「Lucida JetQuest」(開発は日本ルシーダ)を採用。JetQuestは、米サイベスの検索用データベース「Sybase IQ」を中核に、データ連携機能や高度開発ツールを組み合わせたミドルウェアである。NRIは、Sybase IQの列単位でデータを検索できる機能を利用することで、全文検索をする必要がなくなり、「一つのファイルだけで数万件〜1億件もある膨大なアクセス・ログを数秒で検索できるようになった」(安田守NRI生産性向上推進部長)。

NRIがDeveloper's Netを構築した狙いは、開発部門における内部統制をしっかりと確立することだ。「顧客のビジネスを担うシステムを開発している以上、少しでも不審な動作がないような状態にし、万一不正行為があったとしても、即座に把握できるようにしておかなければならない」(安田氏)。大手インテグレーション、ソフト開発状況の把握に取り組んでいるが、NRIのように、すべてのプロジェクトのアクセスログを分析できる仕組みを用意した例はあまりない。

NRIがDeveloper's Netの構築を終えたのは2006年12月。開発費は5億円前後(本誌調査)。2003年から利用していた管理システムを抜本的に作り直した。

(岡本 寛)

■ Developer's Netの概要

- システム開発者 1万3000人
- Developer's Net
- ログ記録DB
- Developer's Netの管理者
- ※定期的なログファイルチェック ※重要情報を扱うファイルやフォルダにはアクセス条件を設定してあり、条件違反の時はアラートを出す
- ※ファイルとフォルダそれぞれに対して細かいアクセスログを、プロジェクト単位で記録・アップロードした際のログを記録

22 NRI&COMPUTER 2007.2.19

Developer's Net

- The project management system “Developer's Net” will be used for all systems development projects that NRI takes on.
- Currently, 13,000 people have used it for 400 projects.
- The Development Division has ensured internal control by introducing a function allowing the access log for all projects to be analyzed.

P.22 Nikkei Computer, February 19,2007 issue

1. Recent activities

- Support for field trials of IC tags around the country

IC tag field trials

Pharmaceutical management

■ An IC tag will be affixed to drugs when they arrive from pharmaceutical companies, and data such as the serial number, product name and lot number will be confirmed. When the drug is used, information such as the prescription number can be linked to an electronic medical chart.

Management of compressed gas cylinders for draft beer

■ Part of METI's FY March 2007 "Field Trial for Improving Distribution and Logistics Efficiency through the Use of Electronic Tags."

■ Identification of an individual cylinder's location and its history of movement will prevent prolonged use and loss.

■ Metal-compatible IC tags compliant with EPC global UHF standards are used.

Nikkei Shimbun, January 17,2007

Nikkei Shimbun, January 17,2007

2. Projects



am/pm Japan Co.,Ltd.

'System Outsourcing'



TOKIO MARINE
NICHIDO

Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.

'System Integration'

3. Others - Supplementary explanation

■ Comparison to FY March 2006 (Sales by segment)

(Unit:JPY billion)

(Highlight)	FY Mar.2006(Results)		FY Mar.2007(Results)			
	4Q	Full Year	4Q	Change	Full Year	Change
Sales	86.2	285.5	100.1	+16.1%	322.5	+12.9%
Operating Profit	11.6	36.4	10.9	(6.3%)	43.8	+20.4%
Operating Profit Margin	13.6%	12.8%	10.9%	-	13.6%	-
Net Income	6.9	22.5	6.1	(11.5%)	27.0	+20.0%

(Unit:JPY billion)

(Sales by segment)	4Q	Full Year	4Q	Change	Full Year	Change
Consulting Services	8.1	26.2	8.8	+7.4%	29.8	+13.6%
System Development & System Application Sales	31.3	111.7	44.5	+42.1%	135.7	+21.4%
System Management & Operation Services	31.0	116.5	33.8	+9.2%	126.5	+8.6%
Product Sales	15.6	30.9	12.8	(17.6%)	30.3	(1.9%)
IT Solution Services	78.0	259.2	91.3	+17.0%	292.6	+12.9%
Total	86.2	285.5	100.1	+16.1%	322.5	+12.9%

3. Others - Supplementary explanation

■ FY March 2008 Consolidated Earnings Model

- Sales of JPY335.0 billion and operating profit of JPY46.0 billion

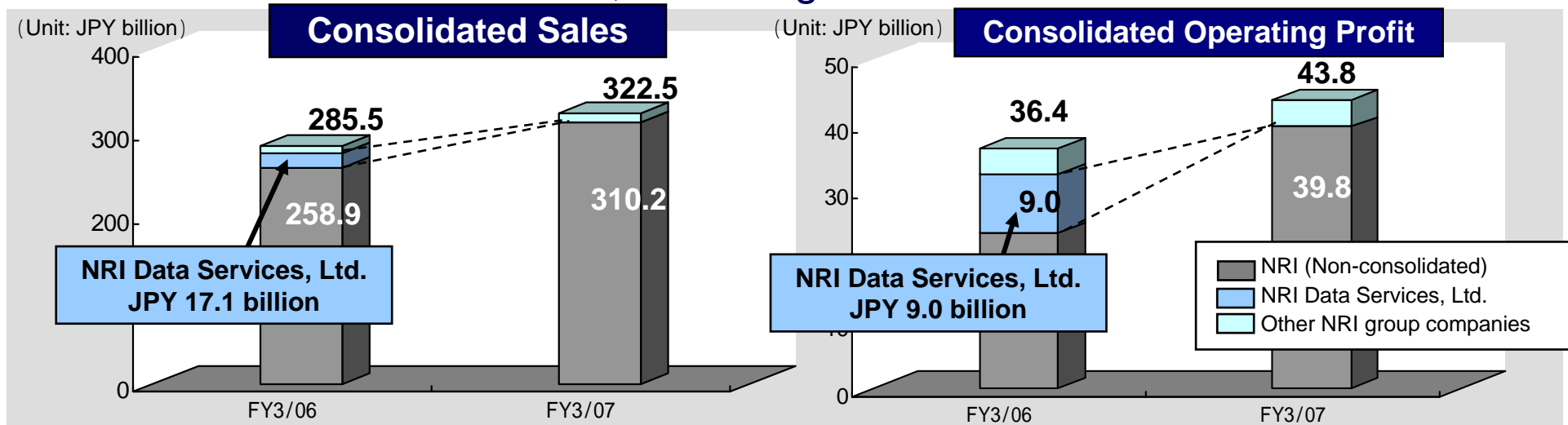
(Unit:JPY billion)

	FY Mar. 2007 (Results)	FY Mar. 2008 (Forecasts) ^{Note}	Difference	YoY change
Sales	322.5	335.0	+12.5	+4%
Cost of Sales	234.5	244.0	+9.5	+4%
Personnel	50.1	54.0	+3.9	+8%
Subcontracting Costs	102.3	110.0	+7.7	+8%
Depreciation	18.8	17.5	(1.3)	(7%)
Gross Profit	87.9	91.0	+3.0	+4%
Gross Profit Margin	27.3%	27.2%	(0.1P)	
SG&A	44.0	45.0	+1.0	+2%
Operating Profit	43.8	46.0	+2.2	+5%
Operating Profit Margin	13.6%	13.7%	+0.1P	

Note: Figures are consolidated estimates for preparing this earnings model.

3. Others - NRI Group companies

■ Influence of NRI Data Services, Ltd. merged



■ Sales of NRI group companies

