

# References

---

- 1. FY March 2006 Activities**
- 2. Projects**
- 3. Others**

# 1. FY3/06 Activities - Mitsubishi UFJ Securities

## Mitsubishi UFJ Securities

- For the October 2005 merger, the companies' retail operations are being integrated using STAR (used by UFJ Tsubasa) and their wholesale operations are being integrated using the Mitsubishi Securities' system
- NRI has been providing system support to both companies

**「三菱UFJ証券」が発足  
3年後にトップ20目指す  
10月下旬に統合発表を議論開始**

三菱UFJ証券(以下「三菱UFJ証券」)は、10月20日、三菱証券とUFJ証券の統合を発表した。統合後の三菱UFJ証券は、2005年3月期の売上総額が約5,718億円、預かり資産が約699,817億円と、大手証券との比較(05年3月期)は以下の通りである。

大手証券との比較 (05年3月期)		
	売上総額	預かり資産
三菱UFJ証券	5,718	699,817
大和証券(総社計)	4,143	425,515
日興証券(総社計)	2,963	326,431
三菱UFJ証券(2社計)	2,407	182,334

注) 日興証券、大和証券は、大和証券と日興証券の統合による。日興証券は日興証券と日興証券の統合による。日興証券は日興証券と日興証券の統合による。

三菱UFJ証券は、10月20日、三菱証券とUFJ証券の統合を発表した。統合後の三菱UFJ証券は、2005年3月期の売上総額が約5,718億円、預かり資産が約699,817億円と、大手証券との比較(05年3月期)は以下の通りである。

三菱UFJ証券は、10月20日、三菱証券とUFJ証券の統合を発表した。統合後の三菱UFJ証券は、2005年3月期の売上総額が約5,718億円、預かり資産が約699,817億円と、大手証券との比較(05年3月期)は以下の通りである。

Japan Financial News, October 7, 2005

# 1. FY3/06 Activities - JAPAN Post(1)

## Investment trusts sales system

- Received order to develop and operate investment trusts sales system in April 2005
- NRI has been providing banks with its BESTWAY package software for marketing investment trusts, and it has acquired a large share of this market

投資信託窓口販売システム構築など  
NRI、郵政公社から受注

野村総合研究所（NRI）は25日、日本郵政公社（生田正治総裁）から「投資信託窓口販売システムの構築、保守及び運用支援」案件を受注したと発表した。5年契約で受注額は17億8000万円。システム構築期間は約半年間で、秋にサービス開始の体制を整える。

NRIの投資信託販売パッケージソフト「ベストウェイ」をベースにシステムを構築。郵便局で投資信託の窓口販売に必要な窓口業務や後方業務などの一連の事務をカバーする。ベストウェイは地方銀行などで導入され、投資信託販売を行っている銀行の「6-7割で導入されている」(NRI)（広報部）。

Nikkan Kogyo Shimbun, April 26, 2005

**郵政公社の投信販売、「健全」「順調」なスタート**

郵政民営化後をにらみ、今後の郵便事業の収益源の柱として位置付けられる郵政公社での投資信託の販売が、10月3日から始まった。その滞り出しの状況と、スタートまでのシステム開発と体制整備の軌跡をみる。

10月3日から全国五七五局（普通局五五一局、特定局二四局）で投信の販売が開始された。一日目までの九日間の販売状況は、口座開設件数五七四件、購入件数八四四件、販売額六億九〇〇万円。事前の販売予想額の「八一九割」（吉武洋一郎・投資信託部長）と低調な水準ではあるが、生田正治総裁は会見で「けっして拉げに走るなどといったるなかで、大変健全なスタート」であると評価した。販売担当者にコンピュータアシストと説明責任を徹底させるために、慎重に郵出をしたというところだろう。

同社では販売額の見込みを、今年度「一九億四〇〇万円（単年度取入一八億四〇〇万円、三年後三五八八億四〇〇万円）、五年後六〇億四〇〇万円（同一五七億四〇〇万円）」と見込み、五年目まで累積赤字解消を図る方針。今後三年間をメドに取信額を一五五〇億円まで増やす計画である。

日本郵政公社による投資信託販売が成立した昨年一月以降、同社では販売体制の整備を急ピッチで進めてきた。二五の重宝取扱局へ配置し販売指導の中核となる職員「投資アドバイザー」（五一一名）を社内公募により任命。「投資信託ストラクター」と呼ばれる民間金融機関での販売経験者（五九名）を派遣社員として採用。また約四七〇人に及ぶ販売担当者の研修も順次行ってきた。このような体制整備のなかでも、とりわけ「短期決戦」を強いられたのがシステム開発だ。

「まさに、プロジェクトXの世界だった」――野村総合研究所（NRI）の二村修・BESTWAY事業部長は振り返る。総合評価販売方式において、投資信託システムの開発・運用（五年間の保守を含む）でNRIが一億八〇〇万円を落としたのは今年四月一日、提示された仕様から判断して、「通常ならば一年半の開発期間が必要なる案件」（同氏）だったという。ただ、実際に大筋の仕事量が公表されたのは昨秋である。NRIでは「絶対とれ、絶対動かせ、絶対トラブルなく」という経営陣からの推しのもと、すでにその時点から開発をスタートさせていた。

民間金融機関からの受注であれば、NRIのパッケージ商品「BESTWAY」をベースにしたシステム開発ですむところであるが、今回のプロジェクトでは、センターの構築、ソフトウェアがブレイン・システム、ウェアがアプリケーション、販売されたPCを各取扱局へ導入、販売担当者に対する研修の実施なども一括してNRIが請け負った。プロジェクトのピーク時は約一〇〇人の人員を投入したという。

これは理由に、二村氏は注力した理由について、二村氏は「すでにメガバンク・信託銀行・地域銀行の七割で「BESTWAY」をご利用いただいている。これを積み上げてきた実績から、使命感に燃えて取り組む」と語り、ビジネス面での「レイシオン強化により、さまざまなビジネスをつくっていくことが可能」と強調する。「ファミリーバンク」を志向する郵政は、民営化後、外貨預金やローンの取扱いもターゲットに入れていた。NRIが郵政公社との関係強化に向けた礎を築いたとみる関係者は多い。

こうしたNRIの総力戦が奏功し、投資信託販売開始からシステム関係のトラブルは発生していない。郵政公社側も「まったくゼロからシステムを導入した形なので想定外のトラブルが発生しないかと心配していたが、順調なスタートでホッとしている」（郵便貯金事業本部投資信託部）とする。（本誌 小暮賢也）

Kinyu Zaisei Jijo, October 31, 2005

# 1. FY3/06 Activities - JAPAN Post(2)

## P-NET restructuring

- Order to restructure PNET, a postal information communication network that connects 24,600 post offices nationwide and computer centers
- New network will provide platform for providing mail, savings, and insurance services following privatization in October 2007

*Nikkei Shimbun,*  
March 2, 2006

**郵政公社 ネット網を再構築 外部との接続性高める**

日本郵政公社は、04年3月をめぐりに「郵政総合情報通信ネットワーク」(PNET)を再構築する。PNETでは全国約24万6000台の郵便現金自動預払機(ATM)郵便局端末と計器機システムなどを郵政公社の独自のシステム。郵便ネットワークは汎用インターネットプロトコル(IP)技術を使い、民間銀行など外部との接続性を高める。郵便ネットワークは、競争入札で郵政公社が「NRI」Kogorogata 000万台を、PNETは郵政、NRI、郵便の各システムからなる。

郵政公社は、04年3月をめぐりに「郵政総合情報通信ネットワーク」(PNET)を再構築する。PNETでは全国約24万6000台の郵便現金自動預払機(ATM)郵便局端末と計器機システムなどを郵政公社の独自のシステム。郵便ネットワークは汎用インターネットプロトコル(IP)技術を使い、民間銀行など外部との接続性を高める。郵便ネットワークは、競争入札で郵政公社が「NRI」Kogorogata 000万台を、PNETは郵政、NRI、郵便の各システムからなる。

*Nikkan Kogyo Shimbun,*  
March 3, 2006

# 1. FY3/06 Activities - SEVEN & i Holdings

## Seven Bank / New banking system

- Full upgrade of banking system in January 2006
- NRI dispatched 12 employees to Seven Bank to serve as project members

セブン銀行は今年1月、勤定系システムを全面刷新した。期間品を迅速に提供できるシステムを作るのが目的。システム要件を本当に必要を機能だけに絞り込む。製品仕様に合わせては事半功倍を実現、といった工夫により、導入期間がない勤定系パッケージを採用した銀行としては珍しく、遅れなく稼働させた。

実施項目	小項目	2005												2006											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
要件	システム要件定義	[進捗]												[進捗]											
開発	開発環境構築	[進捗]												[進捗]											
	開発実装(機能)	[進捗]												[進捗]											
テスト	テストシステム	[進捗]												[進捗]											
	開発実装(機能)	[進捗]												[進捗]											
運用	勤定系本番運用	[進捗]												[進捗]											
	災害対策センター運用	[進捗]												[進捗]											
サポート	勤定系ヘルプデスク稼働(運用)	[進捗]												[進捗]											
	運用開始	[進捗]												[進捗]											
見直し	見直し(標準-ネットワーク構築)	[進捗]												[進捗]											
	見直し(システム)	[進捗]												[進捗]											

NRI These materials were prepared for the sole purpose of providing information to use as reference in making investment decisions, and are not intended as a solicitation for investment. Copyright(C) 2006 Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved.

34

# 1. FY3/06 Activities - Data Center

## Data center

- Plan construction of fourth domestic data center in Yokohama (completion in fall 2007)



*Nikkan Kensetsu Kogyo Shimbun,  
March 29,2006*

*Nikkei Shimbun,  
March 29,2006*



## 2. Projects

---

### ■ Examples of outsourcing projects in FY Mar.2006



**Kokubu & CO., LTD.**

Mission-critical and logistics  
systems

おいしい記憶をつくりたい。



**Kikkoman Corporation**  
Mission-critical & Information systems

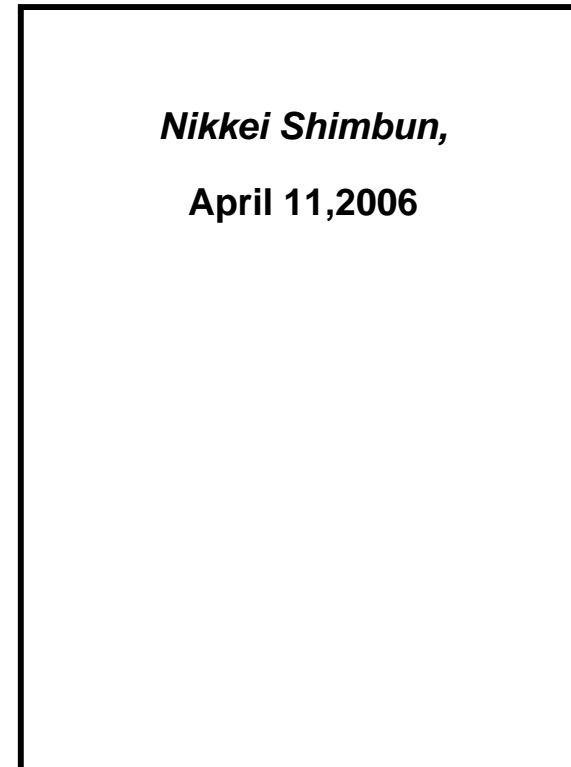
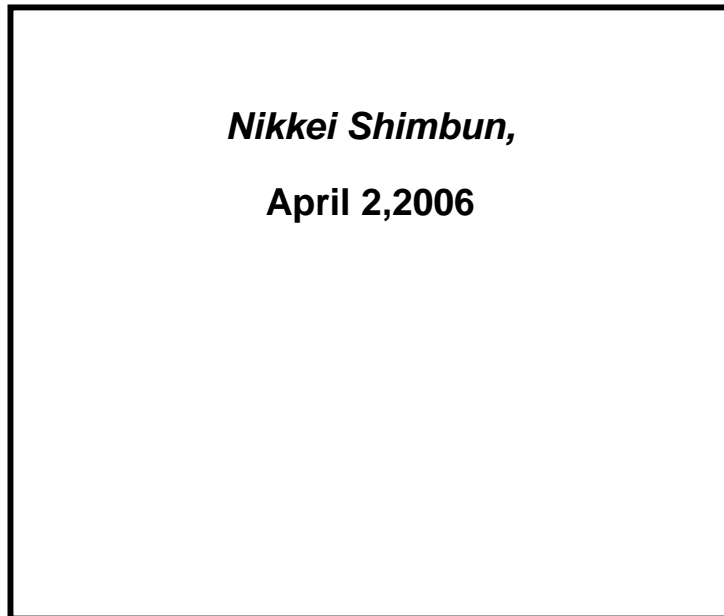
**無印良品**

**Ryohin Keikaku Co.,Ltd.**  
Mission-critical system

### 3.Others - Business environment : On-line securities

---

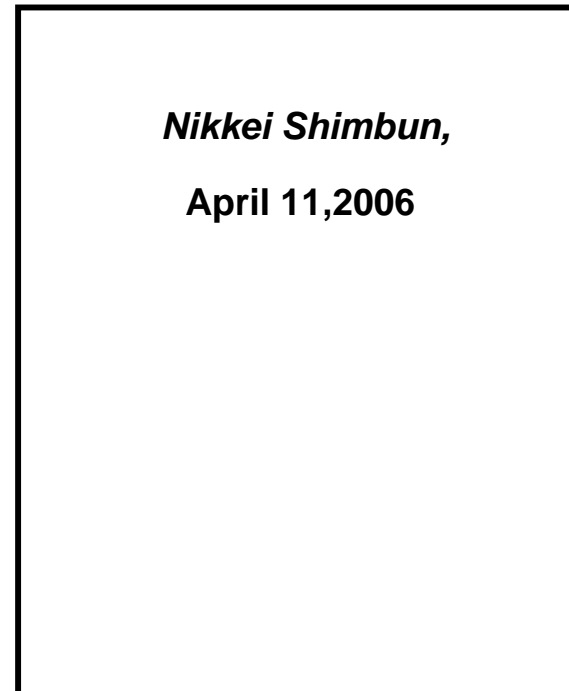
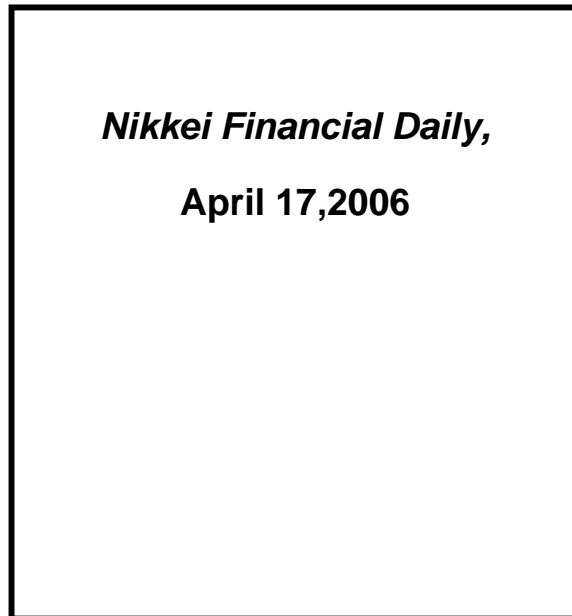
- Trading value at the five leading companies doubled year-on-year in fiscal 2005
- Reductions in stock trading commissions could reignite competition to acquire new accounts



### 3.Others - Business environment : Investment trust market

---

- Market (public and private offerings) valued at JPY 85 trillion at the end of fiscal 2005, a new record high
- Japan Post plans to significantly expand investment trust services



# 3.Others - Branding activities



[Customers]

[Shareholders]

“Japan in 2010” campaign promotion activities (September 2005 - March 2006)



[internal]



[general]



[mass media]