

References

Service



**DATA COMMUNICATION (Tokyo),
 March 29, 2004**

Provide aggregation services to JAL

- First usage in airline industry -
- **Aggregation services offer multiple services integrated as a single service**
- **Allows customers to view all websites for hotels, JAL Card, and JAL mileage points from JAL's website (150 million page views per month)**
- **Aim to expand to a variety of companies in the communications, travel, hotel, and other industries**

Consulting

野村総合研究所は韓国政府から、日本企業の韓国進出を支援する業務を受託した。韓国に工場を設ける日本の部品・素材メーカーに対し、無償で市場調査や建設計画の立案、韓国企業との提携などを支援する。対日貿易赤字削減のために日系企業の誘致をめざす韓国政府の政策に伴い、需要を見込む。

韓国産業資源部から日本企業の対韓進出を促進する事業「ジャパネスク」の運営を引き受けた。日本の本社と韓国・ソウル支店のコンサルタントが日系企業の相談を受け付ける。同事業では自動車や電子部品メーカーを中心に、二年間で三十社以上の日系企業の工場進出をめざしている。

野村総研は一九九五年にソウル支店を開設。韓国の政府や企業向けにコンサルを手がけており、韓国での情報網や人脈などを活用する。

日系メーカー進出支援業務 韓国政府から受託

野村総研

Win contract “Japan desk operations”

- contract for S. Korean government operations to promote expansion to S. Korea by Japanese companies -

- Conduct market surveys and prepare construction plans free of charge for Japanese component and materials manufacturers building plants in S. Korea
- Aim for 30 or more Japanese affiliated firms to build plants within two years
- Utilize personal and information networks developed through consulting for S. Korean government companies

Nikkei Sangyo Shimbun,
 March 22, 2004

Securities

UFJと野村総研

2005年 国債の決済代行 清算機関係働に併せ

UFJ銀行と野村総研は共同で、二〇〇五年に国債清算機関が稼働するのに併せて、国債取引の決済代行業務を開始する。国債の約定から決済照合に至る決済業務と、会計処理など事務を代行するクリアリングバンク業務を始めるのは国内で初めて。UFJは業務の外部委託を担うことで手数料収入の拡大を狙う。(国債清算機関は2面「三三三三」参照)

証券会社など金融機関についても、取引約定後の業務を委託することで決済制度改革に伴うシステム投資や事務コストを削減できる。

UFJ銀行は金融機関が保有する国債を預かり、受け渡し事務や保管業務を代行する。野村総研は約定、決済照合など証券会社の事務に関するシステム構築を担う。

野村総研の事務システムをUFJ銀行の決済代行システムに接続し、取引のデータを受け取ったUFJが国債清算機関とのネットバンキング(相殺)を代行し、日銀ネットを使用した国債の決済をまとめて処理する仕組み。この仕組みを使えば、国債取引での翌日決済(T+1)も可能になる。

証券会社や機関投資家など金融機関は約定したデータをUFJ銀行に送れば、照合や清算、振替決済など決済事務をすべて委任できる。すでに外国証券会社が外部委託を

複数の金融機関の決済を相殺する国債清算機関が稼働すれば、金融機関は取引の約定や照合をするためのシステム構築に多額の投資が必要となる。取引件数が少なくても、人件費がかかるなどの問題点もある。

クリアリングバンクとなるUFJ銀行を利用すれば、国債清算機関や日銀に直接システム接続する必要がなくなる。手数料は一件あたり千円から数千円にとどまる見込みで、大幅にコストを削減できる。

UFJ銀行は手数料ビジネスを伸ばすが狙い。今後、一般債やコーポレート債などの決済代行業務も検討する。

Providing Japan's first full-scale clearing bank services

- Launching settlement services for government bond trading -

- Seamless link between I-STAR and UFJ Bank's government bond settlement service
- Plan to start services in 1H 2005 with the scheduled launch of the Japan Government Bond Clearing Corporation
- Plan to launch new transfer and settlement system for general bonds in October 2005 and respond to securities settlement system reform, including paperless stocks and shorter settlement times

Nikkei Financial Daily
 December 10, 2003

Insurance

野村総研が開発
システムを採用
PCA生命、契約管理で
英アールデンシヤル
グループのピーシーエー生
命保険は三日、野村総合
研究所が開発した生保の
契約管理システムを導入
すると発表した。保険の
種類にかかわらずシステ
ムを一本化。新規契約や
契約の保全などを総合的
に管理でき、新商品の開
発時のシステムの拡張に
も対応しやすくなる。来
年に予定する新商品の発
売に合わせて導入する。

Nikkei Financial Daily
December 4, 2003

PCA Life Insurance

- Built contract management system -

- Supporting aggressive business expansion in Japan
- Built system on Windows platform
- Created web-based user interface and electronic forms for internal company use
- “Object Works for .NET” used for development framework
- NRI Data Services responsible for system operations

Insurance

野村総合研究所は十二月一日付で独立系システム開発会社、エスティム（東京・千代田、野崎博社長）から営業権を譲り受ける。エスティムは損害保険会社向けのシステム開発・構築に強みを持つが、過剰投資などから業績が悪化していた。協力関係にある野村総研が事業を引き継ぎ、保険業界向けのシステム開発を強化する。

高は約十二億円。営業権

保険システム会社

野村総研、営業権を取得

野村総研は受け皿となる新会社「インステクノ」を全額出資で設立した。資本金は四億九千五百万円。エスティムはこれまでもシステム開発の一部をエスティムに委託していた。譲渡後に同社は解散する予定。譲渡金額は明らかになっていない。野村総研はこれまでシステム開発の一部をエスティムに委託していた。

Established new subsidiary “Insurance System&Technology,Ltd.” (Instechno)

- Acquired business of independent systems developer STS -

- Acquired business of STS, which specializes in developing and building systems for non-life insurers, to strengthen systems development for the insurance industry
- Established new subsidiary “Insurance System & Technology” as a wholly owned subsidiary to take over this business; capitalized at JPY495 million

Nihon Keizai Shimbun, Morning Edition
 November 25, 2003

Insurance

Sony Life Insurance

- Develop new sales process management system -
- Focus on the status of each sales process
- Use NRI product "Object Works for .NET"

Joint use automobile liability insurance system "e-JIBAI"

- Joint use system of six non-life insurance companies
 - Aioi Insurance
 - Tokio Marine and Fire Insurance
 - Sompo Japan Insurance
 - Mitsui Sumitomo Insurance
 - Nipponkoa Insurance
 - Nissay Dowa General Insurance
- Partnership between NRI and Hitachi

Aim to launch operations in 2H FY March 2005

ソニー生命 営業職員の管理支援 野村総研とシステム開発

ソニー生命保険は、野村総研と共同で、同社の営業職員の活動を支援するシステムを開発した。顧客の家族構成などを把握した上で、保険料の種別などを分析できるほか、営業所ごとの管理が営業職員の活動を支援するシステムを開発した。顧客の家族構成などを把握した上で、保険料の種別などを分析できるほか、営業所ごとの管理が営業職員の活動を支援するシステムを開発した。顧客の家族構成などを把握した上で、保険料の種別などを分析できるほか、営業所ごとの管理が営業職員の活動を支援するシステムを開発した。

Nikkei Financial Daily, September 5, 2003

自賠責を共同運用 損保6社、来年度下期から

自賠責保険の共同運用が実現する。損保6社、来年度下期から共同運用を開始する。共同運用により、自賠責保険の料率を抑制し、消費者の負担を軽減する。共同運用の対象となるのは、Aioi Insurance、Tokio Marine and Fire Insurance、Sompo Japan Insurance、Mitsui Sumitomo Insurance、Nipponkoa Insurance、Nissay Dowa General Insuranceの6社である。

Nikkan Kogyo Shimbun, August 21, 2003

Service Industry



Nikkei Sangyo Shimbun, October 8, 2003

Kinki Nippon Tourist

- Develop accounting information system -
- Development cost: approx. JPY1.8 billion
- Cost savings: JPY500 million annually
- Compile and analyze daily sales information from approx. 400 sales offices nationwide
- Share information to facilitate individual marketing

This document contains statements that constitute forward-looking statements. These statements include descriptions regarding the intent, belief or current expectations of the Company or its officers with respect to the consolidated results of operations and financial condition of the Company.

Such forward-looking statements are not guarantees of future performance and involve risks and uncertainties, and actual results may differ from those in the forward-looking statements as a result of various factors.

The Company does not undertake to revise forward-looking statements to reflect future events or circumstances.